

Kredsmøder 2019

I dette nummer af indsigt finder du datoerne for årets kredsmøder.

s. 16

Juleslagtning

Vægtgrænserne sænkes frem mod jul for at minimere udsættelserne efter nytår.

s. 12

Nyheder på Dashboard

Dashboardet kan nu både bruges til at se daglig tilvækst og bæredygtighedsdata.

s. 6 & 14

Indsigt

90 pct. certificeret

90 pct. af grisene leveret til Danish Crown skal komme fra en certificeret gård. Det er godt og vel nået, og resultaterne er meget positive.

s. 4-5

Leder

- 3 Mange temaer til debat
-

Koncern

- 10 Danish Crown sætter ny dagsorden, der kan mærkes
- 16 Kredsmøder 2019
- 19 Kina og bæredygtighed i fokus på ANUGA
- 21 Danish Crown ansætter ny Group CFO
-

Gris

- 4 90 pct. af grisene er bæredygtigheds-certificeret
- 6 Nu kan du dykke ned i dine bæredygtighedstal
- 8 Helt ud i krogene
- 12 Vægtgrænserne ændres frem mod jul
- 14 Følg din daglige tilvækst på Dashboardet
- 24 Brug den Dynamiske Tilvækst
-

Kreatur

- 18 Årsmøder
- 20 Kinesisk delegation besøgte Danish Crown Beef
-

Friland

- 22 Øget fokus på foderforbrug sparer 800.000 kr. om året

s. 8 →
På gården Østervang på Fyn er man blevet en del af Produktionskoncept Slagtesvin. Det har givet produktivetsforbedringer at samle alle parter omkring bordet.



s. 10 →
Danish Crowns nye dagsorden smitter positivt af på forbrugernes holdning til selskabet.



s. 20 →
Danish Crown Beef har haft besøg af en kinesisk delegation med henblik på at åbne op for eksport af oksekød til Riget i Midten. Det er en tilfreds COO, der gør status.



Indsigt

Danish Crowns blad til andelshaverne.
Udkommer 8 gange årligt.
Oplag på 8.500 stk.
Redaktør: Aske Gott Sørensen.
Ansvarshavende redaktør: Astrid Gade Nielsen.

Layout: Campfire & co.
Design/koncept: Kontrapunkt.
Tryk: Stibo Complete®.
Kontakt redaktionen på:
askgs@danishcrown.dk

Mange temaer til debat

Kære andelshaver
I denne udgave af indsigt kan du se oversigten over årets kredsmøder, som vi afholder i starten af december. Jeg glæder mig til at have en ærlig og konstruktiv debat med jer omkring vores fælles virksomhed.

Der er sket meget i årets løb i Danish Crown. Vi har en notering på grisekød, som er bedre, end de fleste af os kan huske. Desværre kniber det for oksekødet vedkommende. Kina har sat fart under det globale marked for grisekød, og lige nu er vi i en positiv position, som vi skal bruge til at fremtidssikre virksomheden. En lang række af vores initiativer virker, og vi kommer til at bevise over den næste periode, at virksomheden kan præstere. Vi har solgt Tulip Limited i England og dermed løst en knude i selskabet, som vi længe har kæmpet med at få op.

Dog er det min fornemmelse, at vi stadig har en udfordring med at sikre, at fællesskabsfølelsen blandt ejerne er stærk nok. Jeg har tidligere i disse spalter efterlyst, at vi rykker tættere sammen i bussen og får noget mere stolthed i ejerskabet af Danish Crown. Vi kommer til at have det med som et tema på årets kredsmøder, og det er et område, vi kommer til at kigge nærmere på i den kommende fremtid. Der er altså nok at debattere, når vi mødes i december, og dette er kun den korte liste uden Brexit, handelskrige, bæredygtighedsstrategi osv.

Samtidig er der i år valg til repræsentantskabet i Danish Crown. Her vil jeg godt allerede nu opfordre de af jer, som har en stærk holdning til

“
**Vi er i
en positiv
position,
som vi skal
bruge til at
fremtidssikre
virksom-
heden.**

”

virksomheden, til at gribe muligheden for at bruge det demokrati, som vores ejerskab bygger på. Hvis I vil have indflydelse på virksomheden, er det en oplagt mulighed for at være med til at udstikke retningen for de kommende år.

Årets kredsmøder er vigtige for virksomhedens retning, men også for at I som ejere kan træffe beslutninger for virksomheden på et oplyst grundlag. Derfor håber jeg at se så mange som muligt af jer, når Jais og jeg pakker bilen og kører fra kreds til kreds.

Vi ses derude.

Med venlig hilsen

Erik Bredholt, formand i Danish Crown



Danish Crown lancerede i marts sin bæredygtighedsstrategi. Her var et af elementerne, at 90 pct. af grisene leveret til Danish Crown skulle certificeres inden udgangen af 2019. Det er godt og vel i mål, og resultaterne er meget positive.

90 pct. af grisene er bæredygtigheds-certificeret

Tekst: Aske Gott Sørensen

Foto: Niels Hougaard

Siden marts har Danish Crowns ejere og Baltic Control lagt en stor indsats for at klarlægge, hvordan grise leveret til Danish Crown påvirker klimaet. Målet var, at 90 pct. af grisene leveret til Danish Crown skulle certificeres inden udgangen af 2019, og det mål er nu godt og vel nået.

- Vores ejere og Baltic Control har gjort et fantastisk stykke arbejde for at danne et overblik over primærproduktionens miljømæssige påvirkning, og det arbejde gør nu, at vi har et helt andet grundlag for at tale bæredygtighed og miljø med vores omverden, siger Nicolaj Nørgaard, der er daglig leder i Danish Crown Ejerservice.

Danish Crowns ejere er blevet målt op imod en norm for udledning fra Aarhus Universitet, og de foreløbige resultater viser, at grise fra andels-havernes stalde udleder 6,7 pct. mindre CO₂ end



11,1%

reduceres klima-påvirkningen med, hvis 2022-målene indfries.

Det svarer til

110.250 tons CO₂

over tre år.

normen i dag, men hvad der er mere interessant, er de treårige mål.

110.250 tons

I forbindelse med certificeringen har ejerne sat mål for forbedringer tre år frem, og indfries de mål, svarer det til en reduktion på 11,1 pct. sammenlignet med normen. Det svarer til 26,5 kg CO₂ pr. gris, og ganges det op med Danish Crowns aktuelle slagtetal, giver det en samlet besparelse for primærproduktionen på 110.250 tons CO₂ over de næste tre år eller 100 tons CO₂ om dagen.

- Jeg vil gerne rose vores ejere for ambitions-niveauet. De mål, som er lagt for 2022, ligger over det, vi havde forventet, og det viser meget godt, at landbruget på mange punkter, er mere fremsynede og omstillingsparate, end omverden giver det kredit for, så det er et stærkt signal at tage med videre, siger Nicolaj Nørgaard.



De 110.250 tons CO₂ er et stort skridt på vejen mod Danish Crowns mål om at halvere udledningen af klimagasser i 2030. I primærproduktionen er der allerede reduceret med 26 pct. siden startåret 2005, og hvis målene i 2022 indfries, vil der yderligere været reduceret med ca. 10 pct., hvilket betyder, at der derfor mangler 14 pct. for at halvere udledningen.

Passer i den nye fortælling

Danish Crown lancerede 16. september virksomhedens nye brand og retning mod mere bæredygtighed, og her giver tallene en stærk platform at arbejde videre på.

- Bæredygtigheds certificeringen og ejernes store ambitioner giver os en helt konkret historie at tage med videre i arbejdet med Danish Crowns brand. Vores nye retning skal bakked op af handling, og her er certificeringen et af de helt store

skridt på vejen, siger Astrid Gade Nielsen, der er kommunikationsdirektør i Danish Crown.

- Nu handler det om at tage det med videre ud i omverden, så landbruget kan få kredit som fortjent for det arbejde, der bliver gjort, og vores sælgere kan bruge det som en positiv måde at differentiere vores kød i fremtiden, slutter hun. ●

Her kommer forbedringerne fra

Når Danish Crowns ejere sætter sig mål er det helt konkrete områder, hvor forbedringerne skal komme fra. Fodereffektivitet fylder klart mest, men også hyppigheden af gylleudslusning og forsuring samt biogas er med til at trække regnskabet den rigtige vej. Det er ca. 950 bedrifter, der er certificeret.

↑
Danish Crowns certificeringsprogram er også kendt som Klimavejen, og andelshavere kan bestille et gratis skilt gennem Ejerservice til at hænge op på stalden eller ved vejen.

“
Jeg vil gerne rose vores ejere for ambitionsniveauet.

”

Nu kan du dykke ned i dine bæredygtighedstal

Certificeringen af Danish Crowns andelshavere bygger på en større dataindsamling gennem Baltic Control, og de data bliver nu tilgængelige gennem Dashboardet.

**“
Hvis man har gode ideer til, hvordan Dashboardet kan blive bedre, vil vi meget gerne høre fra jer.**

”

Tekst: Aske Gott Sørensen

Hvor mange kilometer i en mellemstor bil svarer din CO₂-reduktion til? Eller husstandes årlige energiforbrug? Det kan du se på Dashboardet via Danish Crowns Ejerside, hvor dine bæredygtighedsdata nu er gjort tilgængelige.

- Vi har både det store overblik over de ejendomme, som den enkelte landmand har fået certificeret og en mere detaljeret oversigt over, hvilke parametre der ligger bag tallene. Det giver en mulighed for at se, hvor langt man har flyttet sig, og hvor der stadig er muligheder, siger Margit Skovbjerg, der er forretningsudvikler i Danish Crown Ejerservice.

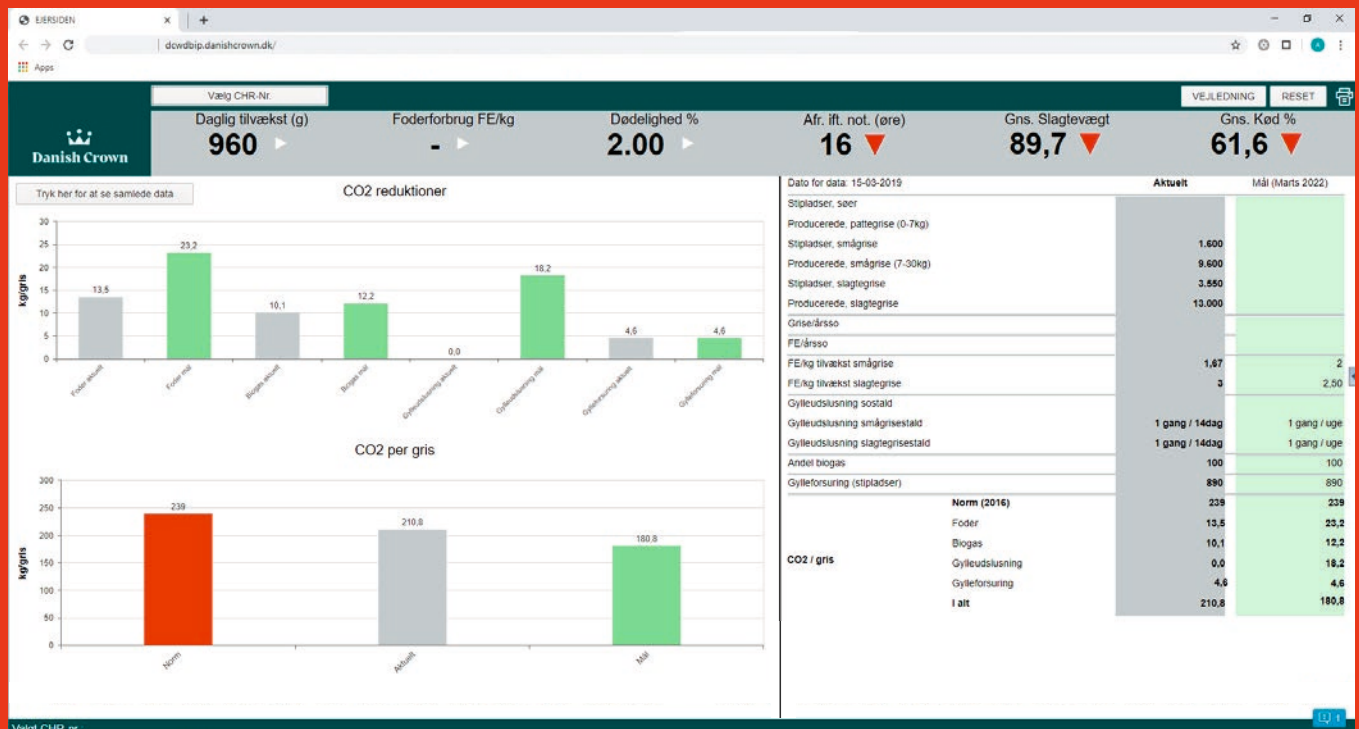
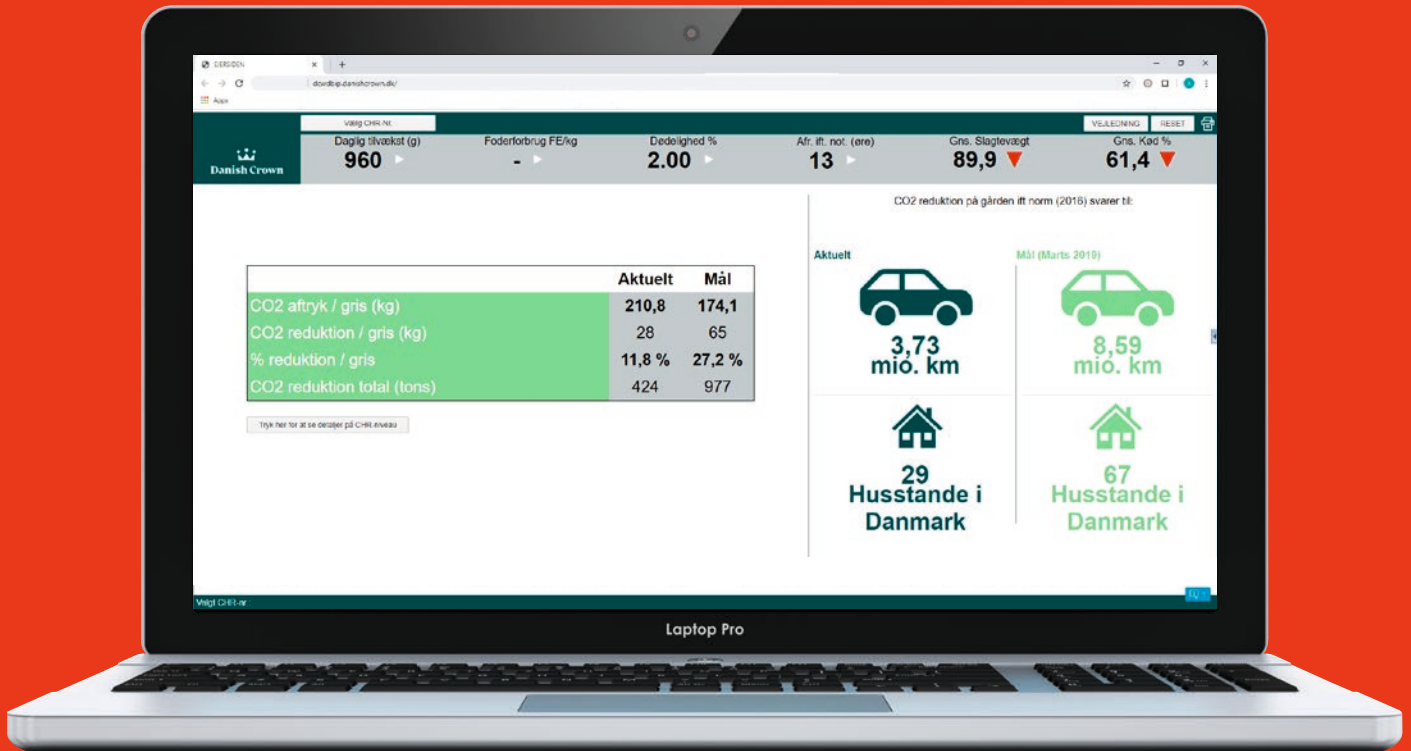
Den nye funktion på Dashboardet er i fase 1, og planen er, at værktøjet skal blive mere dynamisk og være med til at finde de bedste løsninger for den enkelte andelshavers ejendom.

- Vi arbejder hele tiden med at udvikle funktionerne, og en mulighed kunne være, at man kunne indtaste nogle investeringer eller forbedringer på ejendommen i Dashboardet og så se, hvordan det vil slå ud på bæredygtighedsskalaen. Det kan være, at man overvejer LED-lys eller gylleforsuring i stalden, og der kunne det så være en mulighed at taste det ind og se, hvor meget CO₂ det vil spare.

- Men det er noget, vi løbende udvikler, og hvis man har gode ideer til, hvordan Dashboardet kan blive bedre, vil vi meget gerne høre fra jer, siger Margit Skovbjerg.

Du finder Dashboardet ved at logge ind på din Ejerside og vælge Dashboard i menuen til højre. Trykker du på kronen i øverste venstre hjørne af Dashboardet, vil du se de forskellige funktioner herunder bæredygtighedsmodulet. ●

Dashboardet viser det samlede overblik over alle andelshaverens certificerede ejendomme. Det bliver samtidig omregnet, så det kan sætte i perspektiv i samtalen med omverden.



På besætningen Østervang på Vestfyn var der allerede godt system i tingene, men Produktionskoncept Slagtesvin har gjort, at man er kommet helt i krogene, og det gør det sjovere at gå rundt i staldene, fortæller driftsleder Simon Commerou.

Helt ud i krogene

Tekst og Foto: Aske Gott Sørensen

Tavlen i frokoststuen er skriblet til helt ud til kanterne. Her er alle detaljerne, som Simon Commerou arbejder med hver dag i staldene på Østervang, hvor han er driftsleder. Gården er en del af Produktionskoncept Slagtesvin, som er et samarbejde mellem Danish Crown, SEGES og de lokale landboforeninger, der har til formål at finde den allerbedste rådgivning til slagtegrise.

- Vi blev interesseret, fordi vi ikke rigtig syntes, vi rykkede noget på grisene og ikke kunne løfte vores effektivitet i den almindelige rådgivning. Vi vidste, der var nogle udfordringer, men vi kørte fast i det i den almindelige rådgivning. Jeg var med til et møde, hvor de fortalte om de første pilotbesætninger og syntes, det lød interessant, fortæller Simon Commerou.

Han glæder sig over, at besætningen kunne blive en del af konceptet.

- Det har været spændende, og er det stadigvæk. Jeg tænker, der er nogle ting, vi har vidst gav udfordringer, men som vi ikke vidste, hvad vi skulle gøre ved, og dem er vi kommet i dybden med og fået sparket til den bold.


24
kroner

har deltagerne i gennemsnit hævet dækningsbidraget med.


28
besætninger deltager.



Alle parter samlet

En del af konceptet er at samle alle parter, der har med besætningen at gøre til hverdag. Derfor er opstartsbesøget med både landmand, rådgiver og dyrlæge, og det åbner nogle blinde vinkler, fortæller Simon Commerou.

- Jeg ser nogle ting i praksis, Preben (Danish Crowns rådgiver red.) ser alle de fakta, der ligger i slagteoplysningerne og kan drage nogle konklusioner på det, og dyrlægen har den veterinære vinkel på det. Det løfter det hele, synes jeg. Samtidig springer vi et led over, hvor jeg skal fortælle rådgiveren, hvad dyrlægen mener, og dyrlægen hvad rådgiveren mener.

Det genkender Preben Rohde Rasmussen, der er faglig rådgiver ved Danish Crown og kører ved Østervang.

Simon Commerou og Preben Rohde Rasmussen gennemgår produktivitetsforbedringerne, som Østervang er lykkedes med i Produktionskoncept Slagtesvin. Alle deltagere modtager en PSU-score, som viser, hvor meget merværdi, der er lagt på grisene.



- Når vi sidder sammen alle sammen til et opstartsbesøg, kan vi som rådgiver og dyrlæge ikke sende skylden videre og sige, du skal snakke med den anden part. Her er vi tvunget til at komme i bund. Så det sætter krav hele vejen rundt.

Samtidig giver det mulighed for at blive del af en Erfagruppe med de øvrige deltagere.

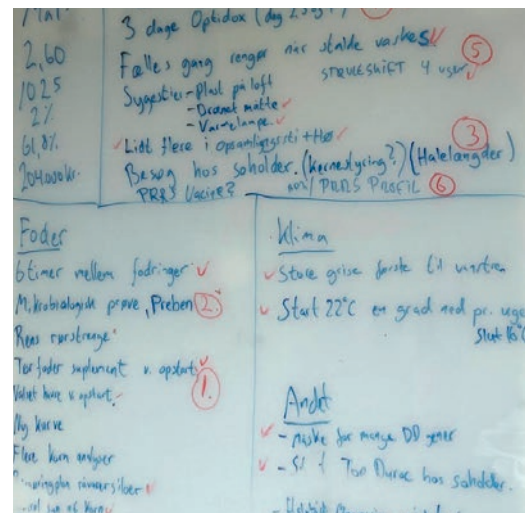
- Vi har brugt staldgruppen en enkelt gang, og det giver mulighed for at stille skarpt på vores besætning og få nogle af de skarpeste rundt omkring til at komme med deres input. Det er en god mulighed for sparring, siger Simon Commerou.

Tilfreds i stalden

På Østervang er der primært blevet arbejdet med smittebeskyttelse for at tvinge PRRS ud af stalden uden at skulle tømme den. Det er gået godt, og derfor er det også en tilfreds Simon Commerou, der går i stalden.

- Det er en tilfredsstillelse at gå rundt i stalden og se, at grisene har det godt. Man kan se det som udslag på produktionstallene, så det kan aflæses direkte. Så er det sjovere at gå på job. ●

Tablen i frokoststuen på Østervang blev skriblet til på det indledende møde, hvor rådgiver, dyrlæge og driftsleder satte mål og handlepunkter op for besætningen.



Danish Crown sætter ny dagsorden, der kan mærkes

Danish Crown-brandet er gennem de seneste par år blevet stærkere og stærkere i forbrugernes bevidsthed, og de positive tendenser ser ud til at fortsætte.

I andet kvartal af 2019 kunne Danish Crown Foods præsentere de flotteste og bedste BrandIndex-tal for alle af virksomhedens mærkevarer i kvartalet. Brandindex måler offentlighedens holdning til tusindvis af brands verden over. Men det var i særdeleshed Danish Crown-mærket, der toppede alle rekorder.

- Danish Crown-mærket har været inde i en rivende, positiv udvikling gennem de senere år. Her har vi tale om en stor spiller, et ældre mærke, der traditionelt har haft et lidt hårdt omdømme, når vi ser på historikken med mediehistorier, som at Danish Crown er lig med massearbejdspladser, fyringsrunder, negative slagterihistorier osv. – og det er det, forbrugere hører og bider mærke i. Men nu har Danish Crown sat en ny dagsorden, der kan mærkes, siger Senior Manager, Global Marketing Support, Per Bregendahl.

Siden første kvartal i 2017 har Danish Crown-mærket rykket sig med 57 procent i den positive retning i den sidste BrandIndex-måling, og i den nye RepTrak-rapport, som er en omdømmeanalyse af en virksomhed, er Danish Crown gået fra 60,1 procentpoint til hele 69,9 procentpoint siden 2016.

- Man har skubbet ambitioner ind i fortællingen om Danish Crown. Blandt andet hele vores bæredygtighedsagenda. Og det er så stærkt et tema og har så stor en genklang og relevans ude ved forbrugerne, at det er noget, de hylder og giver opbakning til. Så det mod, man har med at tage så stor en fortælling, belønnes i mærkeudviklingen i forbrugernes bevidsthed, fortæller Per Bregendahl og tilføjer, at det ikke er nok bare at sige det, man skal også vise det – hvilket er noget, man i koncernen er godt i gang med, og man er begyndt at se en effekt af.

Vi er slet ikke færdige

Udover at tale klima, bæredygtighed, afholde bæredygtighedskonferencer og have bæredygtighed på agendaen i koncernen, arbejdes der også hårdt på at realisere disse ord til tiltag, som forbrugerne kan forholde sig til.

- Det er vigtigt, at vi kan lave konkrete handlinger og beviser. Der er mange, der taler om klima og bæredygtighed, men det giver mening, når der er konkrete beviser. Når man gør noget konkret. Man skal "walk the talk", og det er man begyndt på i Danish Crown. Jeg vil forvente, at



↑
D. 16. september præsenterede Danish Crown nyt brand og fortælling. Det har fået de bedst mulige forudsætninger med en stærkere position blandt forbrugerne.

**“
Danish Crown-mærket har været inde i en rivende, positiv udvikling gennem de senere år.
”**

57%
har Danish Crown-mærket rykket sig i den sidste BrandIndex-måling siden 2017.

Danish Crown-brandet vil positionere sig endnu bedre i den kommende tid, da man i dag kommer mere markant ud, siger Per Bregendahl.

I den ferske kategori i Danish Crown Foods arbejdes der på at udkomme med endnu flere tiltag, der kan tage Danish Crown-brandet i den mere bæredygtige retning.

- Det er en kobling af bæredygtighedsagendaen, som vi i dag i koncernen bruger i vores fortælling samt de konkrete tiltag vi gør, der gør en forskel ude ved forbrugeren. Vi har i år lanceret klimavenlige emballager som vores PET-bakker, og vi har vores nye 50/50-koncept, der er konkrete initiativer. Derudover er vi allerede i fuld gang med at arbejde med endnu flere tiltag i den bæredygtige retning – noget, som vi forhåbentligt kan løfte sløret for i foråret, fortæller Category Director, Simon Kaspersen.

Og den flotte fremgang med Danish Crown-brandet er noget, der vækker glæde hos Vice President, Group Communications, Astrid Gade Nielsen.

- Det er helt fantastisk godt nyt. Danish Crowns nye fortælling og visuelle identitet er et rigtig godt udgangspunkt, og alt det arbejde, der bliver gjort i koncernen og især hos vores ejere, giver os en stærk platform for et brand. Så jeg er både glad og stolt over de gode resultater, og nu gælder det bare om at holde fast og gøre det endnu bedre, siger hun. ●

Vægtgrænserne ændres frem mod jul

Grundet helligdage henover jul og nytår bliver vægtgrænserne justeret. Samtidig er slagtekapaciteten tilpasset, så der kan slagtes ca. 25.000 ekstra grise om ugen, og dermed minimere udsættelserne efter helligdagene.

Juledagene falder tirsdag, onsdag og torsdag, hvilket er særligt uheldigt i forhold til antal slagtedage, forarbejdning og afsætning af kød. Det forventes derfor, at Danish Crown mister seks slagtedage, da der ikke kan køres på fuld kraft i dagene omkring jul. Samtidig har ejerne i år særdeles god økonomi i de sidste kilo tilvækst på grisen, og derfor er et tæt samarbejde om juleslagtingerne i år særligt vigtigt.

For at sikre flest mulige grise til gode julepriser og færrest muligt udsatte på den anden side af jul, justeres vægtgrænserne ned med 3 kg. i uge 46 og 3 kg. igen i uge 49, så flere grise kan meldes til. Samtidig er Danish Crowns slagterier klar med ekstra slagtekapacitet frem mod jul og nytår. Ekstra pakkekapacitet til Asien tages i brug fra uge 45, og forventningen er at slagte ca. 25.000 ekstra grise om ugen frem mod jul. Vægtgrænsen normaliseres i uge 2.

Selvom noteringen den seneste periode har haft atypisk meget luft under vingerne, så er der ikke noget, der forventes at være atypisk i den klassiske efterspørgsel omkring jul og nytår, fortæller Lars Albertsen, der er global salgsdirektør i Danish Crown.

- Efterspørgslen ligger før uge 50, så derfor skal vi have grise frem, så de kan sælges til den bedst mulige pris. Som helligdagene falder, vil vi få en sværere afsætning fra uge 51 til uge 2, siger han.



“
**Efterspørgs-
 len ligger før
 uge 50, så
 derfor skal
 vi have grise
 frem, så de
 kan sælges
 til den bedst
 mulige pris.**
 ”



Derfor vil noteringen med stor sandsynlighed falde i ugerne omkring jul.

Sidste års juleafvikling gik godt, og derfor håber daglig leder i Ejerservice, Nicolaj Nørgaard, at ejerne igen i år vil hjælpe med at sende grise tidligere til slagtning.

- Vi kom rigtig godt ind i foråret 2019, fordi samarbejdet mellem Centralplanlægning og ejerne gjorde, at vi fik slagtet en stor mængde grise før helligdagene. Det er til glæde for alle parter, og jeg håber, at ejerne igen i år vil være fleksible og hjælpe os og hinanden med at sikre, at grisene kommer på slagteriet i ordentlig tid.

Lørdagsslagtninger og helligdagsslagtninger vil løbende blive udmeldt.

Her på siden kan du se vægtgrænseændringerne for de forskellige leverandørkoncepter. ●

←
 Efter planen skal Danish Crown slagte omkring 25.000 grise ekstra om ugen frem mod jul. Derfor hæves slagtekapaciteten, og der tages ekstra pakkekapacitet i brug til Asien, så puklen af grise efter nytår bliver minimeret mest muligt. Vægtgrænserne sænkes med tre kilo i uge 46 og 49, så der kan meldes flere grise til.

Vægtgrænseændringer:

Uge	Vægtgrænser
45	70,0 - 97,9 kg.
46	67,0 - 94,9 kg. (-3 kg)
47	67,0 - 94,9 kg.
48	67,0 - 94,9 kg.
49	64,0 - 91,9 kg. (-3 kg)
50	64,0 - 91,9 kg.
51	64,0 - 91,9 kg.
52	64,0 - 91,9 kg.
1	64,0 - 91,9 kg.
2 og fremefter	70,0 - 97,9 kg. (+6 kg)

Der tages forbehold for ændringer.

Specialproduktion	Vægtgrænseændring
Multigrise	Følger alm. vægtgrænseændringer
Englandsgrise	Følger alm. vægtgrænseændringer
OUA	Ændrer ikke vægtgrænser - får direkte besked
Flex levering	Følger alm. vægtgrænseændringer
Tungsvin	Ændrer vægtgrænser - se nedenstående
Sektionsvis Levering	Ændrer vægtgrænse for gennemsnitsvægt - se nedenstående
Alt ind Alt ud m. rådgivning	Ændrer grænser - se nedenstående
Antonius	Ændrer vægtgrænser - får direkte besked
Bornholmergrisen	Ændrer vægtgrænser - får direkte besked
Frilandsgrise	Ændrer ikke vægtgrænser - får direkte besked
Øko-grise	Ændrer ikke vægtgrænser - får direkte besked

Kontrakten Alt ind alt ud med rådgivning får ændret vægtgrænsen til:

Uge	Vægtgrænse
45	70,0 - 97,9 kg.
46-1	67,0 - 94,9 kg. (-3 kg)
2	70,0 - 97,9 kg. (+3 kg)

Kontrakten Tungsvin får ændret vægtgrænsen til:

Uge	Vægtgrænse
45	98,0 - 99,9 kg.
46-48	95,0 - 96,9 kg. (-3 kg)
49-1	92,0 - 93,9 kg. (-3 kg)
2	98,0 - 99,9 kg. (+6 kg)

Kontrakten Sektionsvis Levering får ændret gennemsnitsvægten til:

Uge	Vægtgrænser
45	82,0 - 88,9 kg.
46-48	81,0 - 87,9 kg. (-1 kg)
49-1	80,0 - 86,9 kg. (-1 kg)
2	82,0 - 88,9 kg. (+2 kg)

Et nyt værktøj på Danish Crowns Dashboard gør det nu muligt at følge dine grises tilvækst dag for dag i stalden. Gennem den data, som Danish Crown allerede har til rådighed, kan den løbende daglige tilvækst udregnes, så der kan reageres i tide, hvis der opstår problemer i stalden.

Følg din daglige tilvækst på Dashboardet

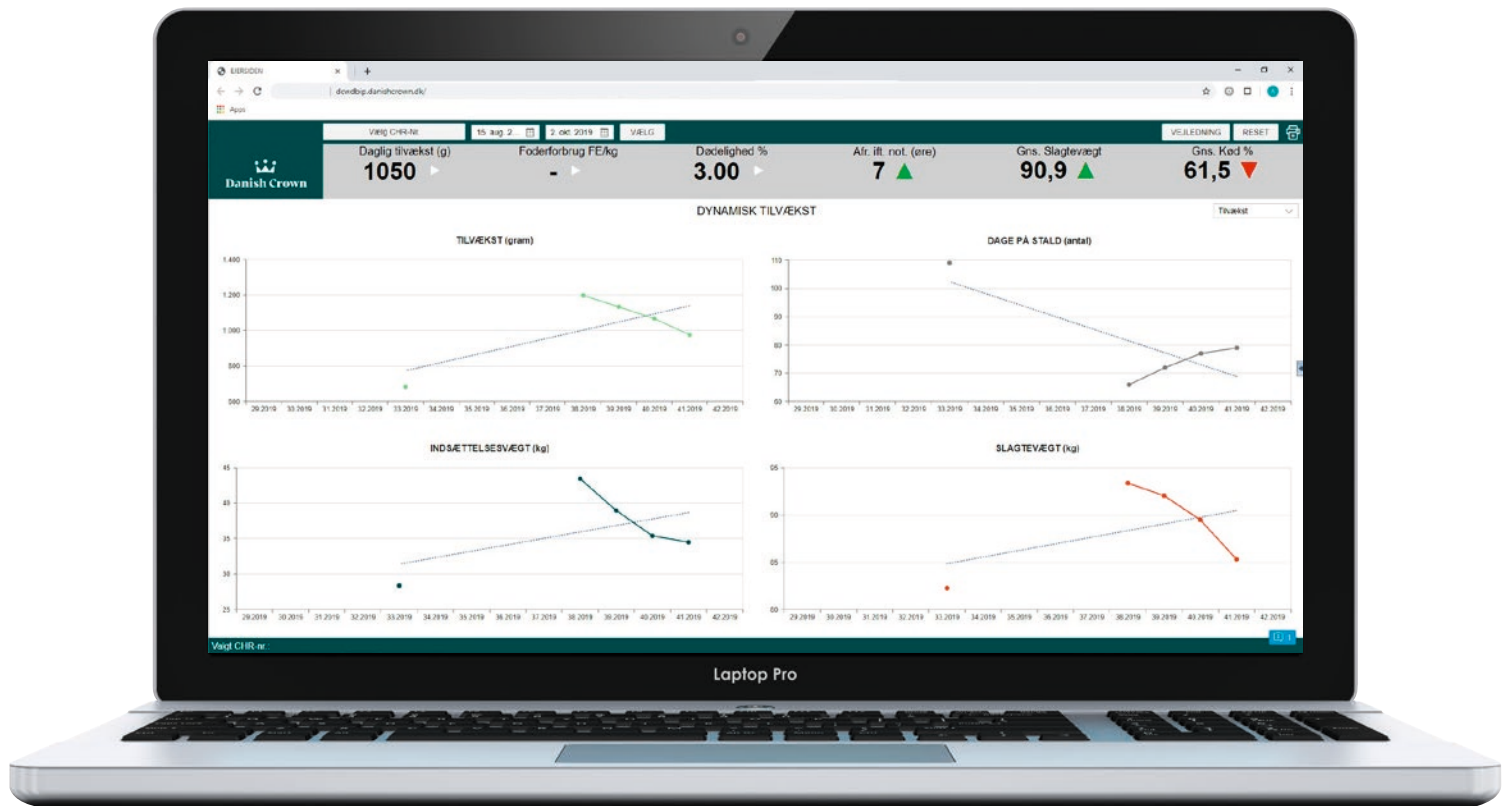
Tekst: Aske Gott Sørensen

Dashboardet på Ejersiden er under konstant udvikling, og seneste skud på stammen over funktioner er punktet Dynamisk Tilvækst, hvor det nu er muligt at se data om den daglige tilvækst på de grise, der går i stalden. Det eneste, du skal gøre for at få adgang til tallene, er at give en status på antallet af grise på stald på et givent tidspunkt i løbet af 2019 ved at ringe til Stella Nielsen eller Margit Skovbjerg fra Ejerservice på tlf. 89191920.

**“
Vi skal udnytte al den data, vi har, og tilvækst er et godt sted at starte.
”**

- Vi har en masse data fra vores ejere, som løbende bliver indberettet via vores app og fra de slagtedata, vi opsamler på vores anlæg, og nu bruger vi de data til at lave analyser, som giver værdi for vores ejere helt automatisk, siger Margit Skovbjerg, der er forretningsudvikler i Danish Crown Ejerservice.

Punktet Dynamisk Tilvækst vil give et overblik over den daglige tilvækst og spredningen i den daglige tilvækst, hver gang der leveres grise til slagteriet, samt antal dage på stald. Dynamisk tilvækst er udviklet af IQinAbox i samarbej-



de med Danish Crown. IQinAbox er stiftet af Thomas Nejsum Madsen, som har mange års erfaring inden for it-udvikling til landbruget, og Nils Toft, som er tidligere professor på DTU.

- Vi har haft to meget fagligt stærke partnere med på den her opgave, og der er ambitioner om at tage det meget længere end den nuværende funktion. Så det her er starten på noget, der kan blive meget større, siger Margit Skovbjerg.

Kan give tidlig advarsel

Den nye funktion på Dashboardet kan være med til at give en tidligere advarsel, hvis noget i produktionen går galt. Derfor ser Kristian Jensen, der er ansvarlig for Danish Crown Rådgivning, gode perspektiver i Dynamisk Tilvækst.

- Vi skal udnytte al den data, vi har, og tilvækst er et godt sted at starte, for det gør, at vi langt hurtigere kan handle i den enkelte besætning, hvis tilvæksten mod forventning viser sig at falde. Hvis man opgør på kvartalsniveau, eller venter til hele holdet er slagtet, vil man først få den advarsel for sent. Her kan vi få løbende

feedback, og hvis det så kører skævt, kan vi lede meget mere specifikt efter årsagerne, fordi vi ved det væsentligt hurtigere, siger Kristian Jensen.

Han glæder sig over indvirkningen hos den enkelte leverandør, men ser også muligheder for at trække konklusioner på den samlede leverandørskare.

- Hvis hele leverandørskaren ændrer sig på nogle parametre i forbindelse med eksempelvis ny høst, vil vores Dynamiske Tilvækst sladre meget hurtigt, hvis fodersammensætningen skal justeres. Så det giver muligheder for at kigge både på den enkelte, men også bredt, siger Kristian Jensen.

Du kan finde Dynamisk Tilvækst via dit Dashboard på Ejersiden. Der vil dog først være data tilgængelig, når Ejerservice har modtaget en status på antallet af grise på stald. ●

↑
Du finder Dashboardet ved at logge ind på Ejersiden og derefter vælge Dashboardet i øverste højre hjørne. Når du har åbnet det, kan du finde punktet Dynamisk Tilvækst ved at trykke på kronen i øverste venstre hjørne.

“
Vi har en masse data fra vores ejere.
”

Kredsmøder 2019

*Danish Crown inviterer i starten
af december til kredsmøder for både
grise- og kreaturproducenter.*

Tekst: Aske Gott Sørensen / **Foto:** Jakob Vind

Fra d. 2. til d. 6. december er der mulighed for at komme og høre om årets resultat samt få en debat om selskabets retning, når Danish Crown inviterer til kredsmøder. Jais Valeur og Erik Bredholt vil gennemgå rigets tilstand på grisemøderne, mens det på kreaturmøderne er Finn Klostermann og Peder Philipp.

Samtidig er der i år valg til repræsentantskabet i alle kredse.

Du kan se datoerne for de enkelte møder her på siden. Dagsorden samt kredsoversigt og antallet af repræsentanter fra hver enkelt kreds følger i næste nummer af indsigt. ●

Grisemøder



Kreds	Dato	Tidspunkt	Sted	Mødenr
5	02.12	11.30/12.15	Centrovive, Vissenbjerg	20
6	02.12	18.30/19.15	VKST, Sorø	22
4	03.12	11.30/12.15	Hotel Rødding	28
3	03.12	18.30/19.15	Musikteatret, Holstebro	30
1	05.12	11.30/12.15	Agri Nord, Aalborg SV	38
2	05.12	18.30/19.15	Arena Randers	42
6	06.12	09.30	Åkirkebyhallerne, Bornholm	44

*Der foretages valg i alle kredse i år
Formiddagsmødet afsluttes med spisning
Middagsmøder starter med spisning kl. 11.30
Aftenmøder starter med spisning kl. 18.30*

Kreaturmøder



Kreds	Dato	Tidspunkt	Sted	Mødenr
1	03.12	11.30/12.15	Scandic Hotels, Aalborg Ø	24
3	03.12	18.30/19.15	Golf Salonen, Viborg	26
4	04.12	11.30/12.15	Hotel Arnbjerg, Varde	32
2	04.12	18.30/19.15	Aulum Fritidscenter	34
5	05.12	11.30/12.15	Comwell Middelfart	36
6	05.12	18.30/19.15	Agerskov Kro	40

*Der foretages valg i alle kredse i år
Middagsmøder starter med spisning kl. 11.30
Aftenmøder starter med spisning kl. 18.30*

Tilmelding til årets kredsmøder

Gå ind på www.danishcrown.dk/ejer - log på EJERSIDEN eller appen EJER, vælg Arrangement tilmelding.

Hvis ikke du har mulighed for at bruge internettet eller appen, er det muligt at kontakte Ejerservice.

→
På årsmøderne i Dansk Kalv og Dansk Kødkvæg vil årets gang i koncepterne blive gennemgået. Dagsordenen for møderne følger i næste nummer af indsigt.



Danish Crown Beef inviterer til årsmøder i Dansk Kalv og Dansk Kødkvæg. Møderne foregår i Messecenter Herning, og her kan du se datoer og tilmeldingsprocedure.

Tekst: Aske Gott Sørensen

Foto: Niels Hougaard

Dansk Kalv

Danish Crown og Kalveudvalget indbyder til årsmøde for andelshavere, der producerer Dansk Kalv.

Mødet afholdes mandag 2. december kl. 12.00 i Messecenter Herning, Hovedbygningen, 1. sal.

Dagsorden følger i næste udgave af indsigt.

Tilmelding senest mandag d. 25. november på Appen Ejer/Ejersiden eller på tlf. 8919 2400. Oplys dit CHR-nummer ved tilmelding på telefon.

Send evt. en mail til ejkv@danishcrown.dk
- Deltagelse i mødet kræver tilmelding.

Kødkvæg

Danish Crown og kødkvægsudvalget indbyder til årsmøde for andelshavere, der producerer kødkvæg.

Mødet afholdes mandag 2. december kl. 18.00 i Messecenter Herning, Hovedbygningen, 1. sal.

Dagsorden følger i næste udgave af indsigt.

Tilmelding senest mandag d. 25. november på Appen Ejer/Ejersiden eller på tlf. 8919 2400. Oplys dit CHR-nummer ved tilmelding på telefon.

Send evt. en mail til ejkv@danishcrown.dk
- Deltagelse i mødet kræver tilmelding. ●

Årsmøder

Verdens største messe for fødevarer løb af stablen i Köln, og Danish Crown satte nye standarder med sin stand og fokus på bæredygtighed.

Kina og bæredygtighed i fokus på ANUGA



↑
Bæredygtighed var et af emnerne på årets ANUGA.

Tekst: Jens Hansen
Foto: Armin Zedler

Omkring 400.000 gæster besøgte ANUGA i løbet af de fem dage, messen varer. Derfor var der fart på, lige fra dørene blev slået op lørdag morgen, og der var særligt to temaer, der fyldte i snakken med kunderne.

- Bæredygtighed og Kinas enorme efterspørgsel på grisekød er temaer, der kommer op uanset hvem af vores kunder, vi snakker med. Bæredygtighed fordi vi har udstukket en retning frem mod 2050, hvor vi gerne vil finde løsninger sammen med vores kunder, og Kina fordi den eksplosive stigning i prisen på grisekød det sidste halve år er en udfordring i forhold til at forsvare grisekødets position i de europæiske kølediske, siger Rene Olsen, SVP i Danish Crown Foods.

Ud over Danish Crown Foods var Pork, Beef, DAT-Schaub, Sokolow og Friland synlige på standen.

- Her på messen får vi besøg af mange af vores oversøiske kunder, men for os er det faktisk lige

“
Bæredygtighed og Kinas enorme efterspørgsel på grisekød er temaer, der kommer op uanset hvem af vores kunder vi snakker med.

”

400.000
gæster lægger vejen forbi Köln til verdens største fødevarermesse.

så vigtigt at komme og møde vores kunder i den europæiske forædlingsindustri, for mange af dem er selv på ANUGA med en stand, så vi får faktisk rigtigt meget ud af den tid og de penge, vi investerer i at være med, siger Henrik Biilmann, direktør for Friland

At Kina fylder meget i markedet, mærker især sælgerne fra Danish Crown Pork. Mange af deres kunder er lige nu i vildrede i forhold til, hvordan de skal positionere sig til 2020.

- Vi har usædvanlig mange forespørgsler på kontrakter for hele 2020 eller som minimum første halvår. Der er mange, der ser en risiko for egentlig mangel på grisekød i Europa. Derfor undersøger de muligheden for at få kontrakt på en del af deres råvarer allerede nu, siger Lars Albertsen, SVP i Danish Crown Pork.

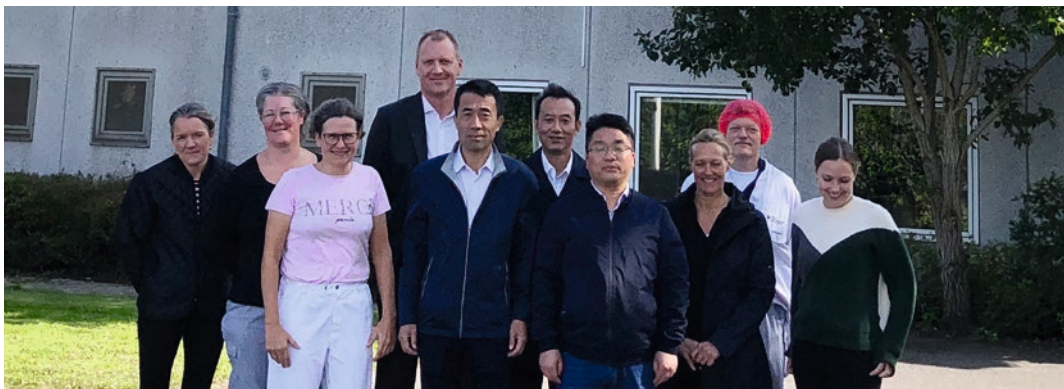
Asien fylder også for Danish Crown Beef, men også det andet hjemmemarked i Tyskland, fortæller CEO i Danish Crown Beef, Finn Klostermann.

- Det er to helt afgørende punkter for, hvorfor ANUGA er interessant for os. Det ene er det tyske marked, hvor vi har to store slagterier, og som vi betragter som hjemmemarked, så det er vigtigt, at vi er godt funderet i relation til Tyskland, og der er ANUGA den eneste messe. Samtidig er det vores øvrige eksportkunder, som deltager, der har vores fokus. Her har vi mødt mange kunder fra Sverige, Balkan, Grækenland, Sydeuropa og især Asien.

- Vi forventer en åbning til Kina på oksekødet, og der får vi vigtigt input fra ESS-Food og Danish Crown Pork, når vi skal betjene kunder. Samtidig har vi fået kontakter i Sydkorea, hvor kolleger i koncernen hjælper med at knytte bånd, så det giver rigtig meget værdi at fremstå samlet, siger Finn Klostermann. ●

En kinesisk delegation besøgte Danmark med henblik på at godkende Danish Crown Beefs to slagterier i Aalborg og Holsted til eksport af varer fra dyr under 30 måneder.

Kinesisk delegation besøgte Danish Crown Beef



Tekst: Aske Gott Sørensen

Foto: Danish Crown

Delegationen fra Kina startede ud med at inspicere fabrikken i Aalborg, og de efterfølgende dage besøgte de Danish Crown Beefs eksterne frysehus i Padborg, en leverandør af Dansk Kalv og afslutningsvis fabrikken i Holsted.

Ivan Schmidt, COO i Danish Crown Beef, ledsagede delegationen på det tre dage lange besøg og ser med stor tilfredshed tilbage på processen:

- Auditørerne foretog en særdeles grundig gennemgang af vores to slagterier og alt tilhørende dokumentation, og det er vores indtryk, at de var yderst tilfredse med alt, hvad de så. Så vi har haft tre rigtig gode dage sammen med dem, siger Ivan Schmidt.

Håber på hurtig proces

Tidshorizonten i processer som disse er svær at spå om, men Ivan Schmidt er en positiv mand.

- Delegationen sagde, at de forventede hurtig proces og glædede sig til dansk oksekød af høj kvalitet i Kina, så min fornemmelse er, at det kan gå rigtig hurtigt. Samtidig forventede de at komme tilbage indenfor en overskuelig fremtid, så fabrikkerne kan blive auditeret for eksport af biprodukter også.

Dog kræver det en række administrative stempeller først. Landbrug & Fødevarer sender en oksekødsprotokol, som skal inspiceres og underskrives i Kina. Derefter skal Fødevarestyrelsen og deres kinesiske pendant kigge på lovgivning og overholdelse af den i Danmark, og til slut kan virksomheden ansøge om at blive registreret til eksport til Riget i Midten.

Danish Crowns stærke position i Kina har været med til at hjælpe processen på vej.

- Vi står ret godt rustet med vores relation til både Danish Crown Pork og Danish Crown i Kina, så vi er optimister, siger Ivan Schmidt.

Verdensklasse arbejde

Tilfredsheden blandt auditørerne skyldes også, at Danish Crown Beef med ganske kort varsel kunne løfte opgaven og vise både fabrikker, frysehus og primærproduktion frem.

- Jeg skylder alle involverede en kæmpe tak. Vi har to meget flotte fabrikker, som vi kan være utrolig stolte af, kombineret med at vi har 100 % styr på vores dokumentation, når der bliver spurgt ind til noget specifikt. Der er virkelig blevet leveret verdensklasse arbejde de seneste dage, siger Ivan Schmidt. ●

← Den kinesiske delegation tog tilfredse hjem fra besøget hos Danish Crown Beef. Nu starter den administrative proces, hvor virksomheden skal godkendes til at søge om eksporttilladelse til Kina. Blandt andet relationen til det øvrige Danish Crown gør, at Ivan Schmidt er optimistisk.

“

De forventede hurtig proces og glædede sig til dansk oksekød af høj kvalitet i Kina.

”

Danish Crown ansætter ny Group CFO

Thomas Ahle indtræder som ny Group CFO i starten af februar 2020, hvor han samtidig bliver medlem af direktionen.

Tekst: Jens Hansen

48-årige Thomas Ahle er ansat som ny Group CFO i Danish Crown. I øjeblikket er han CFO med ansvar for Europa i PAI-ejede Refresco, der er verdens største uafhængige operatør på området for at hælde drikkevarer på flasker. I dag arbejder han med base i Holland, så han tiltræder i Danish Crown i starten af februar 2020.

Som tidligere annonceret vil den nuværende Group CFO Preben Sunke efter overlevering koncentrere sig om rollen som Group Chief Operating Officer (COO) og Vice CEO i Danish Crown.

- Thomas har en stærk track record med flotte resultater, både hvad angår økonomi og forandringsledelse. Samtidig har han bred international erfaring, og så er han en leder med stærke kommunikationsevner, siger Erik Bredholt, der er formand for Danish Crown.

Thomas Ahle er uddannet økonom fra Aarhus Universitet i 1999 og glæder sig til at vende tilbage til Danmark.

- Jeg ser frem til at begynde i Danish Crown, der er en spændende virksomhed med stærke værdier og en klar strategi. Jeg vil gøre alt, hvad jeg kan for at understøtte arbejdet med at levere kvalitetsfødevarer og skabe værdi og bæredygtige løsninger til ejerne, kunderne og medarbejderne, siger Thomas Ahle.

Thomas Ahle startede sin karriere på Aarhus Oliefabrik (i dag AAK), hvor han gennem sine



seks år i virksomheden havde forskellige lederroller i både finans- og regnskabsafdelingen. Efterfølgende skiftede han til en stilling som Business Controller i Cadbury med ansvar for Nordeuropa, og han blev senere forfremmet til økonomidirektør for samme område.

I 2010 forlod han virksomheden efter fusionen med Kraft Foods, men fortsatte i fødevarerbranchen hos Lantmännen Unibake. Først som økonomidirektør med ansvar for Danmark og senere som ansvarlig for controlling for hele koncernen. Siden 2014 har Thomas Ahle arbejdet for Refresco.

Thomas er gift med Gitte og sammen har de en søn. ●

↑
Thomas Ahle fik sin start hos Aarhus Oliefabrik (i dag AAK), hvor han havde forskellige lederroller. Siden da har han arbejdet i flere forskellige stillinger i fødevarerbranchen, og til februar indtræder han i direktionen i Danish Crown som Group CFO.



1.000 kr.

pr. årso er dæknings-
bidraget blevet øget
med.



Øget fokus på foderforbrug sparer 800.000 kr. om året

Center for Frilandsdyr har udgivet otte faktaark, hvor landmænd med økologiske grise på Friland kan få gode råd til, hvordan de reducerer grisenes foderforbrug, og det kan være en god forretning for både landmanden og miljøet.

Økologisk griseproduktion har typisk et højt foderforbrug sammenlignet med de konventionelle produktioner. Større aktivitetsniveau, lavere temperaturer i vinterhalvåret, fodersammensætning, samt spild og tab til skadedyr (fugle og gnavere), er blot nogle af grundene.

Det høje foderforbrug belaster såvel landmandens økonomi men også miljøet, og derfor er der store gevinster at hente, ved at minimere foderforbruget. Derfor har Center for Frilandsdyr undersøgt forskellige tiltag, som landmændene kan benytte sig af.

20% reducere af foderforbrug

En af de landmænd, Center for Frilandsdyr har arbejdet sammen med, er Nicolaj Pedersen, som har økologiske grise, og han har oplevet en reducere af foderforbruget på 15 - 20 pct.

- Vi har haft fokus på den rette dosering og på at optimere foderblandingen. Når vi har godt græs, sørger vi for at skrue lidt ned for mængden af foder for at presse grisene til at spise noget mere græs. Derudover er vi begyndt at tildele de drægtige søer noget bedre grovfoder, fortæller Nicolaj Pedersen.

“
**Vi har
haft fokus
på den rette
dosering
og på at
optimere
foder-
blandingen.**
”

Andre tiltag kan være vådfoder, fuldfoder og trug med godt design, så foderet ikke blæser væk.

Den ubekendte faktor

Der er altså rigtig mange forskellige knapper, som landmanden kan justere på for at reducere foderforbruget, men der også den mere ubekendte faktor.

- Det er hele tiden en vurdering af, hvad der virker, og hvad der ikke gør. Så laver man småjusteringer og bruger sin fingerspitzengefühl til at finde den model, der passer bedst. Det var i hvert fald sådan, vi gjorde det, siger han.

Helt konkret har optimeringen resulteret i, at Nicolaj Pedersen har øget sit dækningsbidrag med 1.000 kr. pr. årsso.

- Det bliver hurtigt til mange penge, når man har 800 søer, som vi har, siger han.

Hvis man ønsker at blive klogere på at reducere foderforbruget, kan man downloade de otte faktaark, som Center for Frilandsdyr har udarbejdet, på frilandsdyr.dk under punktet formidling. ●

Kristian Jensen er faglig rådgiver ved Danish Crown Ejerservice. Han giver her nogle bud på, hvordan Dynamisk Tilvækst kan bruges i praksis.

Brug den Dynamiske Tilvækst

Den sidste periode har vi set et godt bytteforhold mellem foder og slagtevægt, så derfor er der ekstra indtjening at hente på slagtevægten forudsat, at miljøgodkendelsen tillader det. Ligger man med en lav tilvækst, vil stalden blive presset, og grisene vil formentlig komme af sted med for lav slagtevægt.

Hvis vi fodrer ad libitum i en tørfoderbesætning med lavt energiforhold, får vi en lavere tilvækst, men bedre kødprocent og marginalt bedre foderudnyttelse, som tabellen nedenfor viser.

Vender vi regnestykket om og hæver enhedsblandingen med 5 FEsv fra 103 til 108 FEsv, skal det give 30-40 gram ekstra daglig tilvækst, og det kan følges på den ugentlige tilvækst på Dashboardet. Det vil skabe ekstra værdi i besætningen, fordi der skabes ekstra kilo på grisene.

Gælder også vådfoder

Vi har samme eksempel fra en vådfoderbesætning, hvor vi ville hæve slagtevægten med to kilo, men var presset på pladsen. Vi besluttede i fællesskab midt i september at hæve foderstyrken med 0,2 FEsv op til 3,3 FEsv.

Som grafen nedenfor viser, kvitterede grisene, og andelshaveren kunne realisere en højere slagtevægt og dermed bedre indtjening.

Fælles for begge eksempler er, at Dynamisk Tilvækst kan bruges til hurtigt at finde ud af, om grisene kvitterer for den højere slutfoderstyrke. Vi kan løbende følge med, og kommer tilvæksten ikke, ved vi til gengæld, at der skal kigges på andre faktorer i besætningen, som hæmmer grisene. ●



Nedenstående graf er taget fra producentens Dashboard og viser hans Dynamiske tilvækst. Her ses det, at grisene kvitterer for en højere slutfoderstyrke og dermed ligger kilo på op mod slagtning.



Gruppe	1	2	3	4	5
FEsv/100 kg foder	102	105	108	110	110 - højt fedt
Antal hold	56	56	56	56	56
Antal grise slagtet	458	457	450	463	464
Slagtevægt, kg	82,0	83,0	83,1	83,9	82,2
Daglig tilvækst, g/dag	894	917	929	942	888
Foderoptagelse, FEsv/dag	2,39	2,49	2,52	2,59	2,52
Foderudnyttelse, FEsv/kg tilvækst	2,68	2,72	2,72	2,75	2,85
Kødprocent	60,8	60,4	60,5	60,2	60,9

Daglig tilvækst (gram)

