



### DC BEEF LEVERER SOM FORVENTET

Det er en god forretning at drive kreaturslagteri i Danmark. Det er den korte konklusion ovenpå DC Beefs fremlæggelse af regnskabsåret 2010/2011.

› Læs mere side 16

# DC UPDATE

DECEMBER 2011

## GENERATIONSSKIFTE I DANISH CROWNS BESTYRELSE

BESTYRELSESFORMAND NIELS MIKKELSEN HAR EFTER 25 ÅR VALGT AT OVERLADE TØMMERNE FOR DEN INTERNATIONALE FØDEVAREKONCERN TIL NÆSTE GENERATION.

› Læs mere på side 2, 3, 4 og 5

### LÆS OGSÅ:

DANISH CROWN VISER STABIL KONKURRENCEDYGTIGHED ... 6

TULIP: SOLIDT REGNSKAB I UDFORDRENDE ÅR ... 7

UDLEVERINGEN HALTER ... 12

SAMLÆSNING BLIVER EN MULIGHED ... 14

# GENERATIONSSKIFTE

**BESTYRELSESFORMAND  
NIELS MIKKELSEN HAR EFTER  
25 ÅR VALGT AT OVERLADE  
TØMMERNE FOR DEN INTER-  
NATIONALE FØDEVAREKON-  
CERN TIL NÆSTE GENERA-  
TION.**

Niels Mikkelsen har været en markant person i det landbrugspolitiske virke igennem mere end 25 år, og igennem de seneste 16 år har han været formand for Danish Crown og Vestjyske Slagterier.

Han har således siddet ved bordenden, når de store beslutninger skulle tages i en virksomhed, som i løbet af Niels Mikkelsens tid som formand har bevæget sig fra et stort dansk slagteri til en af

Europas førende fødevareproducerende virksomheder.

Niels Mikkelsen har gennem årene været en drivende kraft i processen med at sikre, at de politiske organisationer er tilpasset den virkelighed, de skal repræsentere, og i de senere år har han sat sit tydelige præg på fremtidssikringen af Danish Crown som et aktieselskab.

Den afgående formand har arbejdet



# I DANISH CROWNS BESTYRELSE

indædt for at forbedre rammevilkårene for den danske primærproduktion, og de sidste to år har han kunnet præsentere ejerskabet for et solidt resultat for koncernen.

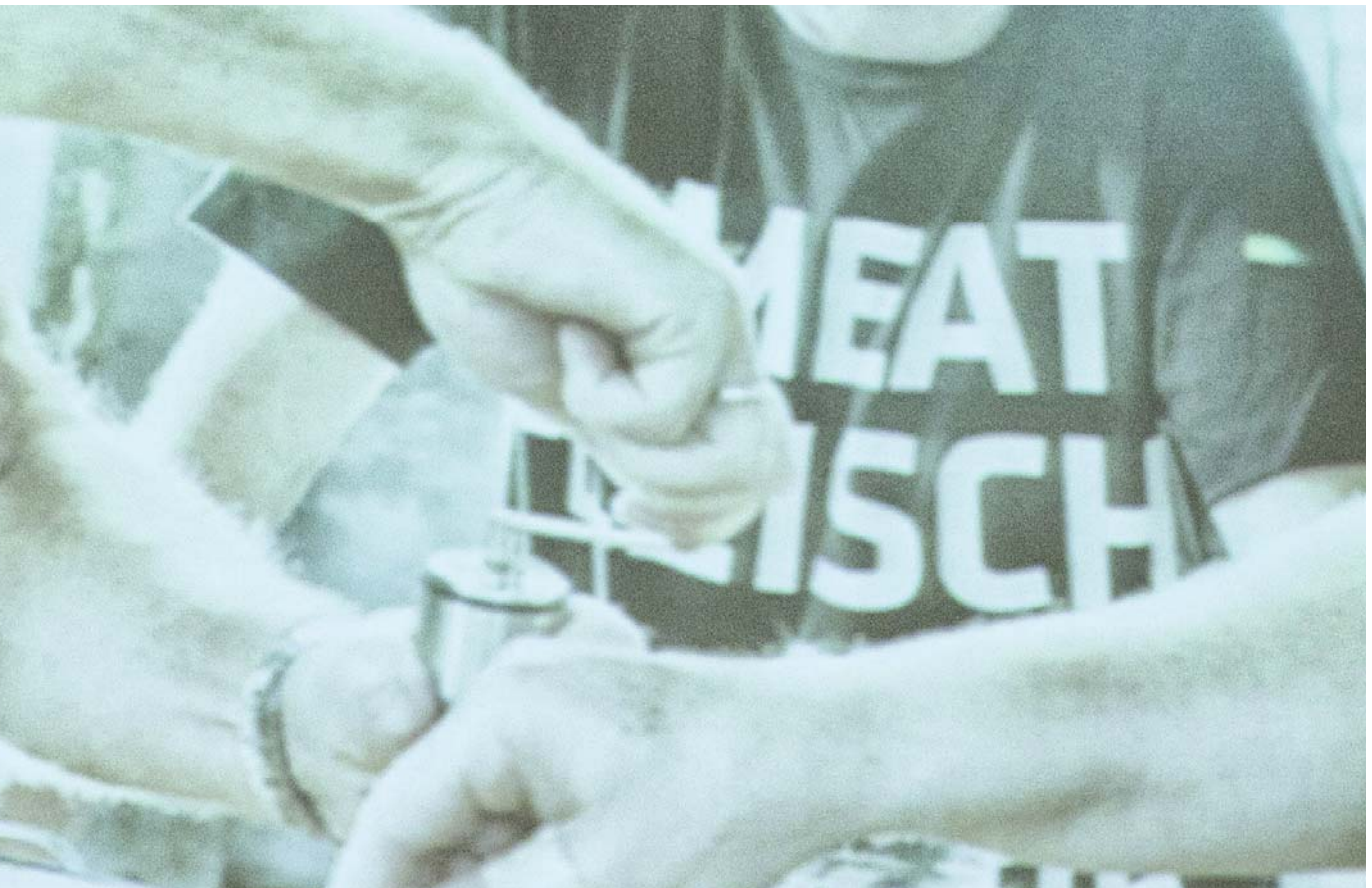
- I dag står vi med et robust selskab. Vi har den stærkeste internationale konkurrenceevne nogensinde, og efter 25 år i stolen er det et fornuftigt tidspunkt for mig at overlade pladsen til en anden, siger Niels Mikkelsen.

Det er ikke uden vemod, koncernen siger farvel til en stærk og altid redelig person, der med sin menneskelige indsigt og sin faglige tyngde til enhver tid har kunnet manøvrere i det politiske miljø, og som der i dag står stor respekt om i både dansk og internationalt erhvervsliv.

- Det er et naturligt generationsskifte, der er undervejs, men der er ingen tvivl om, at både Danish Crown som virksomhed,

vores samarbejdspartnere i ind- og udland - og jeg personligt kommer til at savne en stærkt funderet samarbejdspartner, siger CEO i Danish Crown Kjeld Johannesen.

I forlængelse af Niels Mikkelsens beslutning har en enig bestyrelse peget på nuværende næstformand Erik Bredthor som arvtager, men den egentlige konstituering finder sted den 22. december i år i forlængelse af årets valg handlinger.



**DC Update** er Danish Crowns månedssblad til andelshaverne. Bladet udkommer 11 gange om året og trykkes i 9.700 eksemplarer.

**Redaktion**  
Torsten Lind Søndergaard, redaktør  
Anne Villemoes, ansvarshavende redaktør

**Kontakt** redaktionen på 8919 1478 eller [tols@danishcrown.dk](mailto:tols@danishcrown.dk)

**Design og tryk**  
Datagraf, Auning



# MR. DANISH CROWN TAKKER AF

HER ER NIELS MIKKESENS TALE VED REPRÆSENTANTSKABSMØDET NR. 66 I HERNING:

Endnu et år er gået. Det giver anledning til at træde et skridt tilbage og forsøge at se det hele lidt fra oven.

Danish Crown har været igennem en fantastisk periode. Takket være en rigtig strategi, en fokuseret ledelse og tusindvis af engagerede medarbejdere er der skabt et resultat, der absolut er bemærkelsesværdigt. Og som vi skylder alle medarbejdere en stor tak og anerkendelse for.

Et resultat, der i dag har bragt virksomheden i en position, hvor konkurrenceevnen ligger i absolut topklasse i Europa. Det er også baggrunden for, at jeg vil afslutte beretningen med en bemærkning af særlig karakter.

I sommerferien påbegyndte jeg overvejelser om min egen situation. Jeg har i 25 år haft bestyrelsesansvar i slagterisektoren, i 25 år været medlem af formandskabet og har nu for 16. gang aflagt

beretning som formand. Min konklusion er derfor, at det både i forhold til virksomhedens position og min egen situation er det rigtige tidspunkt at foretage et formandsskifte i Danish Crown.

Jeg har derfor på et bestyrelsesmøde forud for sidste uges repræsentantskabsmøde meddelt bestyrelsen, at jeg ikke stiller op til valg på årets kredsmøde og derfor fratræder bestyrelsesposten som Danish Crowns formand i forbindelse

med bestyrelsens konstituering den 22. december.

Det er naturligvis med et vist vemod, jeg forlader det, der nu har fyldt en stor del af min tilværelse, og hvor der er en række ting i processen, der kunne være spændende at gøre færdige. Men jeg er kommet til den konklusion, at det vil der nok altid være. Ellers ville selskabet være gået i stå – og det er der heldigvis ikke udsigt til. Dertil kommer, at der jo også er andet i livet, og det glæder jeg mig til at få mere tid til.

I næste uge påbegynder vi kredsmøderne, hvor jeg ud over beretningen får lejlighed til at takke jer alle for den opbakning og tillid, I har vist mig gennem årene.

Det har været en rigtig spændende opgave, I har givet mig, og som jeg har været glad for at arbejde med.

Nogle tænker nok – betyder det så forandringer? Svaret er både ja og nej.

Enhver formand har naturligvis sin egen stil, så der vil uden tvivl blive tale om ændringer. Hvad angår virksomhedens politik, er det alene formandens

opgave at samle og kommunikere bestyrelsens holdning og beslutninger. Og hvad angår den fremtidige strategi, er det en enstemmig bestyrelse, der står bag – så skinnerne er lagt ud.

Som nævnt vælges Danish Crowns nye formand på det konstituerede møde den 22. december. Men jeg kan allerede nu oplyse, at den nuværende bestyrelse i mandags enstemmigt har tilkendegivet at ville pege på nuværende næstformand Erik Bredholt til posten.

## CV NIELS MIKKELSEN

### Karriere

- 2006- Næstformand for bestyrelsen for Tulip Food Company
- 1998-2011 Formand for bestyrelsen i Danish Crown
- 1977-1998 Medlem af bestyrelsen i Vestjyske Slagterier, heraf næstformand siden 1991 og formand siden 1995 og indtil fusionen med Danish Crown
- 1975-1985 Medlem af bestyrelsen for Struer-egnens Landboforening, heraf formand 1982-1985
- 1991-2009 Medlem af bestyrelsen for Danske Slagterier, heraf 1994-1999 og 2007-2009 som næstformand indtil oprettelsen af Landbrug & Fødevarers virksomhedsbestyrelse
- 1994- Medlem af Landbrugsraadets bestyrelse frem til 2009, derefter medlem af Landbrug & Fødevarers virksomhedsbestyrelse
- 1995- Formand for bestyrelsen for DAT-Schaub

Desuden involveret i bestyrelsesarbejde i en række datterselskaber og branchefora bl.a. Tulip International Ltd. Sokolow, KLS Ugglarps, Saturn Nordic Holding, Svineslagteri-forum og Svineafgiftsfonden.

- 1972- Overtog som 23-årig slægtsgården Volstrup i Hjern ved Struer og driver den i dag sammen med hustruen Charlotte. Volstrup består af godt 260 ha ager, 60 ha skov og eng og producerer omkring 12.000 slagtesvin om året.
- 1972- Landmandsuddannet fra Gråsten Landbrugsskole

### Privat

Født den 25. april 1949  
Gift med Charlotte Mikkelsen med hvem han har tre børn.



# DANISH CROWN

## VISER STABIL KONKURRENCEDYGTIGHED

**FØDEVAREVIRKSOMHEDEN DANISH CROWN HAR BRUGT REGNSKABSÅRET 2010/11 PÅ AT SIKRE EN ROBUST KONKURRENCEDYGTIGHED.**

Med en omsætning på 51,8 mia. kr. i år mod 45,2 mia. kr. sidste år kan koncernen præsentere et resultat på 1.762 mio. kr. mod 1.648 mio. kr. sidste år.

Det er et udtryk for stabilitet - og for, at det er lykkedes at skabe organisk vækst i et udfordret marked i løbet af året.

Det fornuftige resultat giver anledning til at foretage en højere konsolidering end normalt i selskabet, og repræsentantskabet har i dag godkendt en disponering af overskuddet, som betyder, at 1.394 mio. kr. udbetales som restbetaling til ejerne, mens der konsolideres med 368 mio. kr.

- Det gode resultat giver mulighed for at konsolidere med det, der svarer til 16 øre ekstra - udover en kontant restbetaling på 95 øre. Det er et ansvarligt repræsentantskab, der griber muligheden for at tilføre selskabet kapital i lyset af de fremtidsplaner, der er for Danish Crown, siger bestyrelsesformand Niels Mikkelsen.

Restbetalingen er således 95 øre per kilo til svine-andelshavere, 80 øre til

so-andelshavere og 130 øre til kreaturan-delshavere.

- I år har vi brugt en del tid på at diskutere kapitaltilførsel, og årets ekstraordinære konsolidering betyder, at der er tid til at fortsætte den diskussion, indtil vi i ejer kredsen er klar til at træffe en beslutning, siger Niels Mikkelsen.

Det er især i de udenlandske selskaber og på de udenlandske markeder, værdierne i fødevarekoncernen i dag skabes, men den stabile konkurrencedygtighed på afregningen til ejerne har betydet en øget tilgang af råvarer på godt fem pct. i Danmark.

- Vi bliver en stadig mere international koncern, og vores adgang til eksempelvis markedet i Kina har i det forgangne år bidraget væsentligt til den konkurrencedygtige notering - og Kina har været det hastigst voksende marked. Det understreger vigtigheden af en fødevarerikkerhed i verdenseliten, for det er den, der giver adgang til markederne. Sammen

med vores leveringssikkerhed, vores efterspurgte know-how og vores kvalitet er det det, der gør os til en eftertragtet partner, siger CEO i Danish Crown Kjeld Johannesen.

Danish Crowns forædlingssektor bidrager igen væsentligt til det samlede resultat og klarer sig godt i den internationale konkurrence. Den europæiske forædlingsindustri er pt. udfordret af stigende råvarepriser - især som følge af stigende efterspørgsel fra BRIK-landene. En udfordring som fortsætter ind i det nye år.

- Der er mange led i vores værdikæde, og de påvirker hinanden. Og ligesom forædlingssektoren kommer til at arbejde med at hente de forhøjede råvarepriser hjem, så fortsætter vi også i det kommende år med at se på lønomkostningerne i den danske del af koncernen. Kun sådan kan vi bevare konkurrencedygtigheden, siger Kjeld Johannesen.

**Nøgletal for Danish Crown**

Mio. kr.	2009/10	2010/11
Omsætning	45.211	51.754
Resultat af ordinær primær drift	1.857	2.029
Årets resultat	1.648	1.762
Balance	22.615	23.935
Egenkapital	5.101	5.391
Ansvarlig kapital i alt	6.098	6.444
Andelshaverleverancer, mio. kg.	1.377	1.450
Samlet restbetaling, mio. kr.	1.316	1.394
Antal andelshavere	9.847	9.577
Ansatte medarbejdere	23.085	23.576



# SOLIDT REGNSKAB I UDFORDRENDE ÅR

## TRODS MARKANT STIGENDE RÅVAREPRISER KAN TULIP FOOD COMPANY GLÆDE SIG OVER SIT NÆSTBEDSTE RESULTAT NOGENSINDE

Tulips ejere glæder sig over det næstbedste resultat i Tulips historie i form af en primær indtjening (EBIT) på ca. 260 millioner kroner.

- Der skal ikke herske tvivl om, at vi har oplevet et år med meget vanskelige forhold, som har lagt et betydeligt pres på vores organisation. Derfor er jeg også tilfreds med resultatet, selv om det på grund af råvareprisernes himmelflugt er lidt lavere end rekordåret forrige år, siger administrerende direktør Flemming N. Enevoldsen.

Virksomheden har således oplevet markant stigende udgifter til blandt andet råvarer og emballager. Én for én har konkurrenterne indenfor kødforædling da også nedjusteret forventningerne i et år, hvor råvarerne til produktion af blandt andet pølser, bacon og pålæg er steget til hidtil usete højder.

Flemming N. Enevoldsen understreger ved regnskabsårets slutning, at udfordringerne langt fra er overstået.

- Vi må desværre konstatere, at verdensmarkedet stadig er ramt af den økonomiske krise, og at uforudsigeligheden er steget

markant. Derfor forventer jeg også, at regnskabsåret 2011/12 bliver vanskeligt, udtaler den administrerende direktør.

### Organisk vækst

Tulip oplever lige nu et marked, hvor både butikker og producenter i hele Europa kæmper hårdt for at vænne sig til et ændret marked.

- Mange af prisstigningerne på råvarer er kommet for at blive. De skyldes blandt andet, at efterspørgslen efter de råvarer, Tulip bruger store mængder af, er steget massivt i specielt Kina, og det betyder, at vi ganske enkelt skal vænne os til et nyt prisniveau, siger Flemming N. Enevoldsen.

Han kan til gengæld glæde sig over, at virksomhedens mål om vækst er nået.

- Vi har haft et mål om organisk vækst, og det er nået, ikke mindst på grund af en markant øget omsætning og indtjening på de internationale markeder. Det viser tydeligt, at Tulips varer stadig er efterspurgt i hele verden. Samtidig har vi fokuseret behårdt på at trimme organisationen og skære i

omkostningerne, så Tulip i dag er en langt mere effektiv virksomhed, siger Flemming N. Enevoldsen.

Fokus på lavere omkostninger skal dog kombineres med de muligheder de nuværende forhold på markedet giver Tulip.

- Den bedste strategi er at investere i nedgangstider, hvis virksomhedens økonomi tillader det, og hvis virksomheden gør sig fortjent til ejernes tillid. Derfor skal vi udnytte den udfordring alle virksomheder i vores branche står overfor til at styrke Tulip yderligere, siger Flemming N. Enevoldsen.

Det skal blandt andet ske med baggrund i Tulips stærke mærker og mange nye innovative produkter.

### Ny selskabsform

Tulip Food Company har i regnskabsårets forløb skiftet selskabsform - fra PS til A/S. Dette har medført betydelige ændringer i forhold til finansieringsomkostninger og skat, hvorfor udviklingen i forhold til forrige år på nettoresultatet er vanskeligt at sammenligne. Nettoeffekten af omlægningen udgør ca. 53,5 mio. kroner i regnskabsåret.

## ROYAL HÆDER TIL JAPANSK KUNDE

DANISH CROWNS KUNDE OG MANGEÅRIGE SAMARBEJDSPARTNER CEO AKIRA FUJII HAR MODTAGET DANSK EKSPORTFORENINGS DIPLOM OG HKH PRINS HENRIKS ÆRESMEDALJE.

Gennem de seneste år er kødvirksomheden Yonekyu Corporation gået over til udelukkende at bruge danske råvarer i deres produktion i Japan. Det har firmaets CEO Akira Fujii været personligt engageret i, og derfor modtog han Dansk Eksportforenings Diplom og HKH Prins Henriks Æresmedalje.

Diplomet og æresmedaljen er en hæderspris, der tildeles både personer og virksomheder med hjemsted i udlandet, men enhver eksportør af danske produkter eller tjenesteydelser kan indstille sine aftagere i udlandet til anerkendelsen. Og netop det har Karsten Bruun Rasmussen fra Landbrug & Fødevarer gjort, mens Danish Crown har bakket ham op.

Ved overrækkelsen deltog den danske ambassadør i Japan, eksportchef i Danish Crown Jens Bech og Danish Crowns CEO, Kjeld Johannesen, der holdt tale ved lejligheden om den gode personlige relation med Akira Fujii og det mangeårige samarbejde mellem Yonekyu og Danish Crown.



*Kjeld Johannesen overrækker Akira Fujii en statuette af en falk fra Royal Copenhagen. På billedet ses også Akira Fujiis kone og den danske ambassadør i Japan, Carsten Damsgaard.*

### Samarbejdet er udviklet

Yonekyu Corporation er en mangeårig og vedholdende japansk kunde, der har været med til at udvikle den positive samhandel, der er mellem Danmark og Japan indenfor svinekød. Som kunde aftager de fast fra Danish Crowns slagterier i Sæby, Ringsted og Horsens.

Det er hovedsageligt den danske eksport af svinekød til Japan, der har sikret,

at Danmark har en positiv handelsbalance i samhandelen med landet.

HKH Prins Henriks Æresmedalje er blevet uddelt siden 1982 og er tidligere gået til blandt andre Danish Crowns direktør i USA, Stig Kjærø. Med æren følger en medalje, et diplom og retten til at bruge Kongehusets logo og gode navn.

## FØRSTE SPADESTIK TIL NY FABRIK

NU GÅR BYGGERIET I GANG AF DEN NYE FABRIK I COUNCIL BLUFFS I USA, DER SKAL FREMTIDSSIKRE PLUMROSE USA.

De fine guldspader var i brug i Council Bluffs i Iowa, da Plumrose USA tog det første spadestik til en ny pålægsfabrik.

Det sker for at fremtidssikre Danish Crowns datterselskab. En god organisk vækst og samarbejde med de største amerikanske supermarkeder har nemlig betydet travlhed for firmaet.

- Vi har haft svært ved at følge med efterspørgslen i et stykke tid, og medarbejderne har arbejdet både aften og weekend for at følge med. Derfor er vi ikke i tvivl om, at investeringen i en ny,

moderne fabrik vil være den bedste løsning for at fremtidssikre Plumrose, sagde CEO David Schanzer efter spadesticket var taget.

### Nye arbejdspladser skaber glæde

Samlet vil prisen på byggeriet blive omkring 70 millioner dollars eller 385 millioner kroner, og fabrikken vil stå klar om cirka et år.

Især de 100 nye arbejdspladser i byen begejstrer senator i Iowa, Mike Gronstal.

- Det er dejligt at kunne fejre, at der



er en masse nye arbejdspladser på vej til Council Bluffs, siger han til den lokale avis.

Den nye fabrik vil blive LEED-certificeret, hvilket betyder, at den vil blive bygget efter miljøvenlige standarder. Plumrose har i forvejen en fabrik i byen, som fortsat skal køre, og planen er derfor, at den nye vil betyde mere produktion og plads til slicing.



# Danish Crown inviterer alle andelshavere til kreds møde

## DAGSORDEN FOR KREDSMØDERNE

1. Valg af stemmetællere
2. Valg af dirigent
3. Beretning om selskabets virksomhed
4. Gennemgang af den reviderede og af repræsentantskabet godkendte årsrapport
5. Behandling af indkomne forslag
6. Valg af medlemmer og suppleanter til repræsentantskabet
7. Eventuelt

## TILMELDING TIL ÅRETS KREDSMØDER

Gå ind på [www.landmand.dk](http://www.landmand.dk)  
- vælg mødetilmelding.  
Eller send en sms til 1241 (dcmode  
leverandørnummer mødenummer  
antal) HUSK MELLEMRUM, eksem-  
pel dcmode 93211 38 2

Hvis ikke du har mulighed for at  
bruge internettet eller sms, er det  
muligt at kontakte et DC Ejerservice  
kontor.

## MØDE I VALGFORSAMLING II (KREDS 6 – 10)

*Til Danish Crown's kredsvalgte repræsentanter i valgomsråde II.*

Med henvisning til vedtægternes § 11.5 indkaldes hermed til møde i Valgforsamling II (kreds 6-10) **fredag, den 16. december 2011 kl. 10.00 på Hotel Legoland, Aastvej 10, Billund.**

### Dagsorden for Valgomsråde II:

- Valg af stemmetællere
- Valg af dirigent
- Opstilling og valg af 3 bestyrelsesmedlemmer
- Opstilling og valg af 2 medlemmer til Svineproduktionsudvalget (SPU)
- Opstilling og valg af 2 medlemmer til Udvalget for Information- og Kompetenceudvikling (I & K)
- Eventuelt

*Der gøres opmærksom på, at valgmødet kun omfatter de personer, der bliver valgt til Danish Crowns repræsentantskab i forbindelse med afviklingen af kreds møderne 2011.*

*Dagsorden og bilag vil blive fremsendt til de valgte repræsentanter så snart muligheden foreligger.*

## ØNSKER IKKE GENVALG

Følgende repræsentantskabsmedlemmer har meddelt, at de ikke ønsker at genopstille til repræsentantskabet ved de kommende valg i december:

### kreds 6

Niels Mikkelsen

### kreds 7

Lars Vitting Nielsen, Brande

### kreds 8

Gravers Kjærgaard, Grønbjerg  
Hans Juul Jessen, Orten

### kreds 9

### kreds 10

Erik Michelsen, Lysabild  
Hans Wildenschild, Rinkenæs  
Niels Chr. Larsen, Arrild

# KREDSMØDER 2011

## SVINEMØDER

Kreds	Dato	Tidspunkt	Sted	Mødenr
6V	05.12	09.30	Hotel Schaumburg, Holstebro	35
7V	05.12	12.30/13.15	Herning Kongrescenter	36
8V	05.12	18.30/19.15	Bechs Hotel, Tarm	37
9V	06.12	09.30	Hotel Rødding, Rødding	38
10V	06.12	12.30/13.15	Folkehjem, Aabenraa	39
11	06.12	18.30/19.15	Scandic Bygholm Park, Horsens	40
12	07.12	09.30	Comwell Hotel, Middelfart	41
13	07.12	12.30/13.15	Midtfyns Fritidscenter, Ringe	42
14	07.12	18.30/19.15	Landboforeningen Gefion, Sorø	43
15	08.12	09.00	Åkirkebyhallen, Bornholm	45
15	08.12	18.30/19.15	Hotel Falster, Nykøbing F	44
1	12.12	09.30	Nordjyllands Idrætshøjskole, Brønderslev	30
2	12.12	12.30/13.15	Comwell Rebild Bakker	31
3	12.12	18.30/19.15	Kulturcenter Limfjord v/ Skivehallerne	32
5	13.12	09.30	Låsby Hallen, Låsby	34
4	13.12	12.30/13.15	Værket Randers (Ridehuset)	33

Der foretages valg i valgområde II (kreds 6-10)

Valgene gælder for 3 år

Morgenmøder afsluttes med spisning

Middagsmøder starter med spisning kl. 12.30

Aftenmøder starter med spisning kl. 18.30

## KREATURMØDER

Kreds	Dato	Tidspunkt	Sted	Mødenr
9	05.12	11.30/12.15	Hotel Nyborg Strand, Nyborg	58
6	05.12	18.45/19.30	Hotel Munkebjerg, Vejle	55
5	06.12	11.30/12.15	Aulum Fritidscenter, Aulum	54
3	06.12	18.45/19.30	Værket Randers (Ridehuset)	52
4	07.12	11.30/12.15	Hotel Fjordgården, Ringkøbing	53
2	07.12	18.45/19.30	Kulturcenter Limfjord v/ Skivehallerne	51
7	08.12	11.30/12.15	Hotel Arnbjerg, Varde	56
8	08.12	18.45/19.30	Agerskov Kro, Agerskov	57
1	09.12	11.30/12.15	Nordjyllands Idrætshøjskole, Brønderslev	50

Der foretages ikke valg i kredsene i år

Middagsmøder starter med spisning kl. 11.30

Aftenmøder starter med spisning kl. 18.45

# Oversigt over kredsene baseret på andelshaverleverancer i regnskabsåret 2010/2011

Svinekredse	Lokalkredse	Stemmeenheder	Repræsentanter
	1	1.513.299	14
	2	1.005.475	11
	3	1.083.759	11
	4	1.167.291	13
	5	1.033.318	12
Valgområde I		5.803.142	61
	6	692.246	7 (-2)
	7	794.414	9 (-1)
	8	892.526	10 (-1)
	9	801.832	9
	10	1.364.668	15
Valgområde II		4.545.686	50
	11	1.032.539	11
	12	1.256.652	13
	13	1.340.182	16
	14	1.130.637	13
	15	1.391.645	15
Valgområde III		6.151.655	68
I alt svin		16.500.483	179
Kreaturkredse	Lokalkredse	Stemmeenheder	Repræsentanter
	1	172.568	2
	2	207.339	2
	3	204.281	2
	4	155.287	2
	5	169.582	2
	6	161.645	2
	7	182.787	2
	8	260.684	2
	9	98.780	2
I alt valgomsråde IV		1.612.953	18
I alt andelshavere		18.113.436	197

I vedtægternes § 13.4. og § 13.5. står bl.a.: Ved fordelingen af repræsentanterne mellem kredsene foretages en opgørelse af antallet af slagteenheder i det senest afsluttede regnskabsår. Der fastsættes herudfra det antal slagteenheder (fordelings-tallet), der berettiger til valg af én repræsentant.

Ved opgørelsen af antallet af slagteenheder tæller et svin 1 enhed, en so 1½ enhed og et kreatur eller kalv over 100 kg slagtet vægt 5½ enhed. Der vælges 1 repræsentant pr. 92.400 slagteenheder (afrundet).

I 2011 afholdes valg i valgomsråde II.

Repræsentantskabet består i 2012 af 197 landmandsvalgte medlemmer.

# UDLEVERINGEN HALTER

HELE BRANCHEN ER BLEVET BEDRE TIL AT TRANSPORTERE HUSDYR, MEN DER ER STADIG PLADS TIL FORBEDRINGER.

I de seneste år er anmeldelserne for overtrædelser af reglerne for transport af svin styrttykket.

I 2006 modtog politiet samles set 453 anmeldelser for overtrædelser af transport af svin til slagteri. I 2010 var tallet nede på 120.

Forklaringen er dels klippekort-ordningen, der ved tre overtrædelser fratager chaufføren og vognmanden retten til at køre med dyr. En anden forklaring er den øgede fokus på forbedrede udleveringsforhold hos landmanden.

## Loven slår hårdt

Men selvom antallet af overtrædelser er faldet markant, så slår klippekort-ordningen rigtigt hårdt ned på mindre forseels-

er, der er kostbare for vognmændene:

1. bøde koster 13.000 kr. 2. bøde koster 26.000 kr. og 3. bøde koster 52.000 kr. Er det grove forseelser, koster det et klip i licensen. Modtager vognmanden tre klip, mister han helt retten til at transportere dyr. For den enkelte chauffør koster en forseelse mellem 3.-5.000 kr. Landmændenes egne bøder starter ved 13.000 kr. og et træk i hektarstøtten på 3 procent.

Med andre ord er der al mulig grund til at være omhyggelig omkring transporten af dyr, siger Klaus Sørensen, der er underdirektør i Jysk Svinetransport.

- Husk på, at hvis bare en enkelt gris i et helt vognlæs er halt, så koster det vognmanden, chaufføren og landmanden en bøde. Det samme gælder med for stor

brok, svær halebid, elefantøre osv. Derfor er det absolut nødvendigt, at producenten får de grise sorteret fra i egen fold, så vognmanden har en chance for at vurdere, om den pågældende gris er transportegnet, siger Klaus Sørensen.

## Der skal ikke "listes" noget igennem

Han oplever, at langt de fleste landmænd har styr på deres udlevering, men at der også er nogle, der bevidst prøver at "liste" en gris igennem ved at lade den gå i flokken blandt de raske grise.

- Jeg opfatter det som ganske hensynsløst, når nogen bevidst prøver at luske noget igennem. Der er ingen tvivl om, at det i sidste ende er vores ansvar at sikre, at dyret er transportegnet. Men landmændene skal hjælpe os, siger underdirektør i Jysk Svinetransport, Klaus Sørensen.

Øget opmærksomhed er vejen frem Hos Danish Crown er underdirektør i DC Ejerservice, Vagner Bøge, sikker på, at landmændene ikke udleverer ikke-transportegnede grise med vilje.

- Udviklingen de seneste år med færre anmeldelser viser, at både landmænd og vognmænd er blevet dygtigere til at transportere grise. Og det er kun sket ved, at begge parter har vist en interesse i hele tiden at gøre det bedre, siger Vagner Bøge.

Han mener, at en øget opmærksomhed på det vigtige i at sortere de måske-transportegnede dyr fra, så vognmanden har en fair chance for at foretage den endelige vurdering, kommer til at skabe en forbedring for vognmændene.

- Alle har en interesse i, at vi får mere styr på det her område. Og det får vi også, siger Vagner Bøge. Læs vejledning i brokgrises transportegnethed på VSP's hjemmeside



# VOGNMAND: SORTÉR GRISENE ORDENTLIGT

**PÅ DET SENESTE ER FLERE CHAUFFØRER OG DERES VOGNMÆND IDØMT HØJE BØDER OG KLIP I DERES LICENS FOR AT KØRE MED IKKE-TRANSPORTEGNEDE DYR. BRANCHEN BEDER LANDMÆNDENE OM HJÆLP.**

Bjarne Nielsen har kørt grise i mere end 14 år for Jysk Svinetransport, og han har aldrig modtaget en bøde for ikke at gøre sit arbejde godt nok. Men for et stykke tid siden gik det galt.

En vintermorgen, mens det stadig var mørkt, skulle han læsse et hold grise fra en besætning i det jyske. Grisene havde stået en hel nat i en udleveringsfold uden vand og uden afløb. De var ganske sorte over det hele, og dampen fra dyrenes varme kroppe lå som en tåge over folden. - Det eneste, jeg kunne se, var det hvide i øjnene, når de blinkede, siger Bjarne Nielsen.

Men da grisene blev indleveret på slagteriet, viste det sig, at ét af dem var halt og befængt med bylder.

- Det var tydeligt, da grisen kom frem i lyset, at den ikke var transportegnet. Men jeg havde ikke set den, mens den løb rundt i flokken sammen med alle de andre, siger Bjarne Nielsen, der blev politianmeldt og idømt en bøde på 5.000 kr.

## Landmanden kender jo dyrene

Ifølge reglerne er det chaufførens ansvar at vurdere, om en gris er transportegnet, men det er samtidig landmandens ansvar at sortere de dyr fra, som skal have en skånetransport i eget aflukke på lastbilen. Når de ikke-transportegnede er sorteret fra, er det meget nemmere for chaufføren at vurdere, om dyret er egnet til transport.

- Jeg har jo kun ganske kort tid til at vurdere, om hvert enkelt dyr er egnet til transport. Hvorimod den pågældende landmand, der udleverede den syge gris, jo har gået og kigget på den i tre måneder. Han burde jo vide, at den skulle have været sorteret fra, så jeg kunne have vurderet den særskilt fra flokken, siger Bjarne Nielsen.

## De fleste gør det godt

Og det er netop det, der er vognmændenes opfordring til landmændene: Få de måske-transportegnede grise sorteret fra, så vi frit og ærligt kan vurdere, om dyret er egnet til transport.

- Det er vigtigt for mig at understrege, at langt de fleste landmænd har rigtigt godt styr på det med gode udleveringsforhold og ærligt sorterer de dyr fra, der har brug for en vurdering. Men det er alligevel min erfaring, at omkring 25

procent af landmændene engang i mellem prøver at luske en gris igennem ved at lukke den sammen med de raske grise, og det er simpelthen ikke i orden, siger Bjarne Nielsen.

*Der er nogle landmænd, der forsøger at liste grise igennem, som ikke er transportegnet, og det er ikke i orden, siger chauffør Bjarne Nielsen fra Jysk Svinetransport.*

*Foto: Torsten Lind Søndergaard*



# SAMLÆSNING BLIVER EN MULIGHED

DE NYE AFREGNINGSREGLER FOR SVIN OG SØER GIVER MULIGHED FOR, AT TO NABOER KAN TILMELDE DYR SAMMEN.

Fra den 30. januar 2012 træder Danish Crowns nye afregningsregler i kraft. Store dele af afregningsreglerne er de samme som i den forrige ordning, men der er også nye regler, nye muligheder, regulerede priser og så videre. I den kommende tid vil DC Ejerservice informere om de vigtigste ændringer i de nye afregningsregler.

Samlæsning to naboer imellem bliver første punkt, vi oplyser om.

## Gå sammen med naboen

I de nye afregningsregler bliver det muligt for to andelshavere, der er naboer, at levere samlet til Danish Crown. Det er

en forudsætning for samlæsningen, at tilmeldingen sker samlet. Reglerne for samlæsning fra to naboer gælder kun for leveringer i konceptet DC Logistik med hele læs.

Ved naboer forstås to ejendomme, hvor der er produktion af husdyr, ejet af to forskellige andelshavere med maksimalt fem kilometer i luftlinje.

Fordelene ved samlæsning er ifølge underdirektør i DC Ejerservice, Vagner Bøge, mange – både for vognmænd og leverandører:

- Det er en betydelig fordel for transportøren, at han kan fylde et helt vognlæs inden for kort afstand, samtidig med

at vognmanden kun skal kommunikere med én leverandør, når der tilmeldes dyr. Men også for to naboleverandører er der penge at spare som følge af den fordelagtige logistik, fortæller Vagner Bøge.

Tidsforbruget opgøres, som det hele antal minutter fra bilen er bakket til læsepladsen, og til pålæsningen er afsluttet. Tiden, der går med at køre mellem de to ramper på de to ejendomme, bliver lagt til det samlede tidsforbrug. Tidsforbruget registreres via GPS.

Du kan læse mere om samlæsning i afregningsreglerne pkt. 6.1.5:

## VSP SENDER PENGE TILBAGE TIL PRODUCENTER

SVINEPRODUCENTER FÅR OVERSKUDSBETALING FRA VIDENCENTER FOR SVINEPRODUKTION.

Videncenter for Svineproduktion (VSP) har besluttet at udbetale en del af VSPs overskud til de danske svineproducenter. VSP vil senere informere om yderligere detaljer, men udbetalingen vil ske til de enkelte svineproducenter på baggrund af den aktuelle produktion fra 1. oktober 2010 til 30. september 2011.

Som en nødvendig forudsætning for at VSP kan udbetale overskud til de enkelte producenter, agter Danish Crown, på opfodring fra VSP, at videregive oplysninger om de enkelte

producenters CVR-nummer samt antal leverede slagtesvin i perioden 1. oktober 2010 til 30. september 2011. Oplysningerne har Danish Crown registreret som led i den løbende drift, herunder blandt andet som led i betaling af produktionsafgift.

### Fortrolige oplysninger

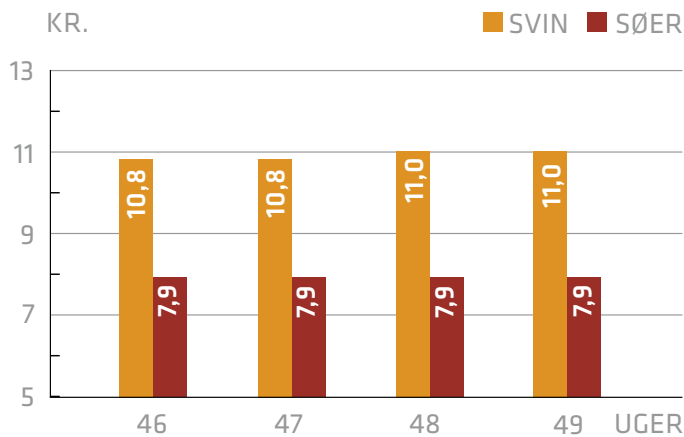
Oplysningerne videregives til VSP's uvildige advokat - KLAR advokater - der er underlagt tavshedspligt. VSPs advokat udarbejder herefter en samlet fil til brug for overførsel af pengene

til svineproducenterne. Denne fil overføres til VSP, og VSP får således ikke den enkelte eksportørs eller det enkelte slagteris indberetninger.

Den enkelte producent har til enhver tid ret til adgang til egne oplysninger og kan altid anmode om ændring af fejl i disse. Adgang til oplysninger kan ske ved henvendelse til DC-Ejerservice.

Leverandørselskabet Danish Crown AmbA, Marsvej 43, 8960 Randers SØ er dataansvarlig for de oplysninger, som Danish Crown har registreret.

## NOTERINGER DE SIDSTE FIRE UGER



Læs den udvidede svinenotering her:  
[www.danishcrown.dk/svinenoteringen](http://www.danishcrown.dk/svinenoteringen)

## 40 ØRE NED I UGE 51

Som landmand kan det betale sig at tage ekstra mange grise med i ugerne 48, 49 og 50. For i de uger er der både et øget overvægtsfradrag på 20 øre/kg og en 40 øre højere notering.

De to elementer betyder faktisk, at den optimale slagtevægt falder med op til 3 kg for mange producenter i perioden. Vi vil derfor anbefale, at leverancerne tilpasses senest i uge 49 og finjusteres i uge 50, hvorefter optimal slagtevægt igen stiger, siger underdirektør i DC Ejerservice Vagner Bøge.

## MARKEDSANALYSE - SVINEKØD

På de europæiske markeder sælges der lige nu optimalt i forhold til julehandlen. Vi har en god efterspørgsel på hele delstykker. Det underliggende marked er desværre ikke positivt, og vi forventer en opbremsning allerede om 1-2 uger, når julehandlen endeligt klinger ud.

Det engelske baconmarked er lige nu meget tilfredsstillende. Vi har en god handel til stabile priser, og forventer et uændret marked frem til jul.

På 3. landemarkederne er afsætningen til Japan og Rusland stabil. For Kina får vi nu nye ordrer til levering efter det kinesiske nytår, men til reducerede priser.

## SLAGTESITUATIONEN

### Svin:

Tilmeldingerne er pæne, og de svarer godt til slagtekapaciteten. Der blev udsat nogle få tusinde svin til denne uge, og det forventes også at være niveauet ved ugens slutning.

### Søer:

Slagtekapaciteten justeres i forhold til tilmeldingerne, og der slagtes stort set op hver uge.

# DC BEEF LEVERER SOM FORVENTET

DET ER EN GOD FORRETNING AT DRIVE KREATURSLAGTERI I DANMARK. DET ER DEN KORTE KONKLUSION OVENPÅ DC BEEFS FREMLÆGGELSE AF REGNSKABSÅRET 2010/2011.



## Restbetaling på 1,30

Der er i regnskabsåret udbetalt 168 millioner kroner mere i højere notering end sidste regnskabsår. Det svarer til 2,32 øre mere udbetalt pr. kg eksklusiv restbetaling. Det gode resultat giver mulighed for at konsolidere divisionen med 39 mio. kr., mens 96 mio. kr. udbetales til ejerne som restbetaling. Dermed bliver den udbetalte restbetaling på 1.30 kr./kg.

- Året resultat viser, at DC Beef er en stærk og konkurrencedygtig forretning, der tegner et lyst billede af fremtiden for dansk produktion af oksekød. Vi kan give en rekordhøj notering og en god efterbetaling. Men ligeså vigtigt kan vi samtidig konsolidere hele kompagniet. Det er meget tilfredsstillende, siger Lorenz Hansen, direktør i DC Beef.

Lorenz Hansen forklarer det gode resultat med en kombination af flere faktorer. En af de vigtigste er gode resultater i alle led i divisionen, men også gode priser på oksekød både på hjemmemarkedet og eksportmarkederne hjælper med.

- Det ser ud til, at DC Beef kommer til at udbetale højere priser på oksekød i det næste regnskabsår. Priserne på forskel-

lige typer kød er stigende, og det holder priserne oppe på oksekød. Samtidig er udbuddet af oksekød på markedet vigende, mens efterspørgslen er stigende. Så alt i alt tegner den nærmeste fremtid lys for DC Beef, sagde Lorenz Hansen.

## Konkurrencekraft på en knivsæg

Men også opførelsen af det nye kreaturslagteri i Holsted ved Vejen kommer til at gavne konkurrenceevnen ganske markant, siger slagteridirektøren:

- Det første år efter opførelsen går indtægter og omkostninger i nul. Men allerede fra år to kommer det nye slagteri til at bidrage positivt til noteringen. De gode udsigter og mange fine resultater får dog ikke DC Beef formand Peder Philipp til at slappe af:

- Konkurrencekraft i slagteribranchen balancerer altid på en knivsæg. Derfor skal vi fortsat have et skarpt fokus på fortsat at styrke vores konkurrenceevne i alle led. Så også det kommende år bliver en konstant jagt på forbedringer hele vejen rundt i kompagniet, så vi også fremover kan sikre så god en betaling til ejerne. For det er der, der er brug for penge.

- Det er så hammervigtigt for andelshaverne, at Danish Crown Beef leverer gode resultater. Derfor er jeg også både stolt og glad for, at de gør netop det, sagde Peder Philipp, formand for DC Beef i går, da årsresultatet blev præsenteret for andelshaverne i Messecenter Herning.

Op de vigtigste nøgletal for regnskabsåret 2010/2011 i DC Beef ser da også ganske fornuftige ud:

Andelen af landeslagtninger er steget fra 60,4 til 62,7 pct., og dermed er der i det forgangne regnskabsår slagtet 301,751 dyr – 23.000 flere end sidste år. Der er kommet 415 nye andelshavere med sammenlagt 54.000 dyr, mens der i samme periode er tre andelshavere, der har meldt sig ud med sammenlagt 1.200 dyr.

## Kristian Gade, mælkeproducent, Lemvig

Jeg må indrømme, at jeg bliver svært tilpas af at høre om det gode resultat. Det er virkelig godt at høre om noget, der går fremad. Andelen af landsslagtninger er langt om længe begyndt at stige, og det viser, at vi er et interessant selskab med en stærk konkurrencekraft. Det kan vi jo også se på noteringen i det forgangne år, der har været konkurrencedygtig også på europæisk plan. Det er rigtigt godt klart. Derudover må jeg sige, at det er hammergegodt, at der skal opføres et nyt kreaturslagteri. Det peger fremad, og det kommer til at give reducerede lønomkostninger.

## Asger Christensen, mælkeproducent, Kolding

DC Beef fremlægger et superstærkt resultat for andet år i træk. Selskabet giver en konkurrencedygtig notering, og det er lige, hvad der er brug for ude hos landmændene, så det er rigtigt godt. Men det er også godt, at selskabet ser fremad med udviklingen af nye produkter i den dyre ende som for eksempel det krogmodnede hjøreb i føtex food. Det giver en fantastisk omtale, når sådanne produkter ligefrem bliver udsolgt. Noget andet, som jeg er meget tilfreds med, er opførelsen af det nye kreaturslagteri ved Vejen. Det er et stærkt sats, som giver en tro på fremtiden både for de ansatte på slagteriet og for landmanden.



# VELHÆNGT DC-OKSEKØD HITTER

DET ER IKKE FØRSTE ELLER SIDSTE GANG, ANNETTE SØRENSEN FRA AARHUS KØBER SIN BØF VED FØTEX FOOD-SLAGTEREN.

Kunderne i landets syv føtex food-butikker er vilde med krogmodnet oksehøjreb fra DC Beef, der kun sælges om fredagen fra kl. 16.

Mellem chokoladepåklædte, kaffe og hjemmelavede leverpostej står slagtersvend Carl-August Paulsen ved sin minikøledisk. Mens kunderne i føtex food på M.P. Bruunsgade i Aarhus jagter fredagens aftensmad, er slagteren klar bag et skilt, der lover krogmodnet håndværk fra start til slut. Det lokker kunder som Annette Sørensen til.

- Jeg er her for at få et par gode bøffer, som jeg har fået før. Der var de kanon. Men jeg har prøvet at komme for sent, hvor de var udsolgt, og det ærgrede jeg mig over, for de er virkelig gode, siger Annette Sørensen og får fire store oksehøjrebsbøffer skåret ud. Det populære kød kommer fra DC Beef.

## - En kæmpe succes

Føtex food er en kæde af syv specialiserede føtex-butikker, der kun sælger fødevarer af høj kvalitet. En række af butikkernes varer er håndplukkede specialprodukter, og siden slutningen af juli har Danish Crowns krogmodnede oksekød været en del af dette udvalg.

Kødet modnes 30-40 dage på krog og kan kun købes om fredagen fra kl. 16, hvor føtex-slagteren personligt skærer bøfferne ud. Det kan kunderne lide.

- Du kan smage forskellen. Det krogmodnede kød er mere mørt, har en fast struktur og bedre smag end traditionelt kød. Sammen med råd og vejledning fra en faglært slagter er det blevet en kæmpe succes, siger føtex food-kædens salgschef Torben Elmgaard

## Ekklusivt produkt

I starten købte føtex food kun en begrænset mængde pr. uge. Siden er efterspørgslen vokset til det dobbelte. Det er dog ikke store mængder i forhold til andre udskæringer, men det er heller ikke meningen, at kødet skal sammenlignes med andre stykker kød.

- Det er et eksklusivt produkt, og det vil det ikke blive ved med at være, hvis vi udbyder for meget. Samtidig giver krogmodningen og de høje kvalitetskrav en naturlig begrænsning, der gør, at vi ikke kan lave så store mængder ad gangen, fortæller Henning Sønnichsen, der er salgschef i DC Beef.

## Fredag er lig bøffer

Inden projektet gik i gang var han sammen med Føtex Food-slagterne i køkkenet, hvor de stegte, smagte og testede kødet. På den måde ved slagterne, hvad de taler om, når kunderne spørger om, hvor længe og i hvad bøfferne skal steges. I M.P. Bruunsgade i Aarhus skærer slagterne en bøf ud om formiddagen hver fredag, som de steger og smager på for at sikre, at kvaliteten er i orden.

- Og det er den. Det smager suverænt, og kunderne er vilde med dem. Fredag er bøf-dag, hvor det gerne må være hurtigt og lækkert, fordi folk har sent fri og skal have noget godt at slutte arbejdsugen af på, siger slagtermester Mikkel Holm.

Det er kunde Annette Sørensen enig i. - Det må gerne være lidt ekstra lækkert, når det er fredag, og bøfferne her er rigtig gode. Desuden er der fodboldkamp i fjernsynet i aften, så der skal noget til at lokke mine sønner hen til bordet, siger Annette Sørensen med et smil.



**Oksekødet kan købes i følgende syv føtex foods afdelinger:**

### føtex food Skæring

Skæring Parkvej 1  
8250 Egå

### føtex food Hasseris

Hasseris Bymidte 29  
9000 Aalborg

### føtex food Guldsmedgade

Guldsmedgade 3-9  
8000 Århus C

### føtex food M.P. Bruuns Gade

M.P. Bruuns Gade 55  
8000 Århus C

### føtex food Odder

Banegårdsgade 18-20  
8300 Odder

### føtex food Dragør

Magleby Torv 2  
2791 Dragør

### føtex food Fredensborg

Wendorphsvej 2  
3480 Fredensborg

# KREATURNOTERINGEN Uge 48

Formkode	14	11	8	5	2	Ændr.
	E	U	R	O	P	Øre/kg

## Dansk Kalv

Fra 160 Kg.	25,90	25,90	25,90	24,90	-	-
-------------	-------	-------	-------	-------	---	---

## Ungtyre u. 24 mdr. og kvier u. 14 mdr.

160 Kg.	22,60	22,00	21,60	20,90	17,80	-
200 Kg.	24,60	24,00	23,55	22,60	19,70	-
260 Kg.	26,55	25,95	25,45	24,20	21,50	-
340 Kg.	26,55	25,95	25,45	22,45	19,75	-
400 Kg.	24,35	23,25	22,50	20,50	17,30	-

## Tyre på 24 mdr. og derover

	17,90	16,85	15,80	14,75	12,40	-
--	-------	-------	-------	-------	-------	---

## DS-Kvier og stude fra 14 til 42 mdr. \*

230-340 Kg.	28,10	26,00	23,90	21,80	-	-
-------------	-------	-------	-------	-------	---	---

## Kvier og unge køer u. 42 mdr. samt stude

400 Kg.	26,55	24,60	22,75	21,70	19,35	-
300 Kg.	26,30	24,20	22,10	20,00	17,45	-
240 Kg.	25,50	23,40	21,30	19,20	16,15	-
180 Kg.	23,00	20,90	18,70	16,70	14,15	-

## Køer og kvier på 42 mdr. og derover

400 Kg.	25,45	23,95	22,45	21,70	19,35	-
300 Kg.	22,25	20,75	19,75	18,95	16,70	-
240 Kg.	18,35	17,00	16,10	15,55	14,90	-
180 Kg.	17,45	15,95	15,20	13,90	13,60	-

\* Skal opfylde fedme 3 og 4, samt farve 3

Linær vægtafregning - Under/over laveste/højeste vægt medfører uændret pris

## TILLÆG PÅ KREATURER TIL FRILAND

**Uge 48**

Økologi	Tilæg til DC-notering	
Kategori	Kr./kg	
Ungtyre u/12mdr.		2,10 <sup>1</sup>
Kvier og Stude	Variabelt tillæg	3,75 <sup>1</sup>
	Kontrakttillæg*	- <sup>1</sup>
Køer		2,75 <sup>1</sup>
Restgruppe		1,50 <sup>1</sup>

Frilands-koncepter	Tilæg til DC-notering	
Kategori	Kr./kg	
Friland Limousine Unik		
Tyre og Kviekalve u/12 mdr.	Variabelt tillæg	1,00 <sup>1</sup>
	Kontrakttillæg*	2,50 <sup>1</sup>
Friland Kødkvæg (75% race)	Variabelt tillæg	1,00 <sup>1</sup>

\*) Kvalitetsgodkendte dyr på kontrakt afregnes med variabelt tillæg + kontrakttillæg

1) Tillæggene gives til dyr, som overholder veldefinerede kvalitetskrav

Priserne er excl. restbetaling  
Spørgsmål til koncepter; kontakt:  
Friland A/S, Marsvej 43 8960 Randers SØ,  
Tlf. 8919 2763

## Tilmelding af kreaturer til slagtning, returslagtninger mv.

Via hjemmesiden [www.landmandsportalen.dk](http://www.landmandsportalen.dk)  
eller  
ring på Danish Crowns Servicetelefon 7013 3131  
eller

Ring til et af slagterierne

Aalborg 8919 2660 • Holstebro 8919 2850 • Tønder 8919 3270

samt administrationen:

Herning 8919 2400 • Friland 8919 2763

# TULIP UDVIDER I ENGLAND

## TULIP LTD. STYRKER NU SIN POSITION SOM ENGLANDS FØRENDE LEVERANDØR AF FORÆDLEDE KØDPRODUKTER MED KØBET AF KONKURRENTEN PARKAM FOODS.

Et perfekt match til Tulip Ltd.'s nuværende produktsortiment. Sådan kan det beskrives, når Tulip Ltd. offentliggør købet af engelske Parkam Foods, der producerer en række premium produkter til den engelske detailhandel og food service sektor.

Dermed styrker Tulip Ltd. sin position på markedet ved at tilføje nye produkter til sit sortiment og udbygger samtidig sin samhandel med de største engelske detailkæder yderligere.

- Udover produktion af blandt andet

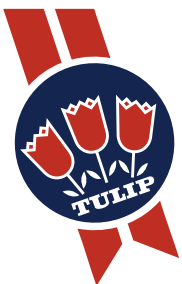
pålæg, pølser og sandwich, har Parkam Foods en række gode produkter baseret på oksekød, kalkun og kylling. Det giver Tulip en ny dimension i vores forretning, som vi har manglet. Den store udfordring bliver nu at udnytte synergiene ved købet af Parkam, så vi kan hæve værdien af virksomhedens produkter, siger adm. direktør i Tulip Ltd., Steve Murrels.

Parkam Foods består i dag af fire virksomheder: Parkam Foods, Tranfoods, Trophy Foods og Freshway. De fire virksomheder har tilsammen cirka 750

ansatte, og omsætningen for indeværende regnskabsår forventes at blive mellem 100 og 115 millioner engelske pund.

Parkam Foods har sin store styrke indenfor produkter til premium segmentet, og Steve Murrels vurderer, at det gør købet af Parkam Foods til et helt rigtigt match for Tulip.

- Tulip er allerede i dag en stærk virksomhed med gode produkter. Men vi vil gerne styrke positionen i premium-segmentet. Det sker med købet af Parkam Foods.



# TULIP

# RESTBETALING TIL DISPOSITION

**RESTBETALINGEN FOR SVINE-, SO- OG KREATURANDELSHAVERE  
VIL VÆRE TIL DISPOSITION TIRSDAG DEN 6. DECEMBER 2011.**

I forbindelse med restbetalingen sker der samtidig en regulering af andelshaverkontoen på 15 øre/kg baseret på forskellen mellem leverancerne i 2002/03 og 2010/11 som led i den vedtægtsbestemte konsolidering.

For andelshavere, der har leveret færre end otte år, er der tale om en indbetaling på 15 øre/kg på andelshaverkontoen.

Restbetalingsafregningen vil være andelshaverne i hænde i løbet af uge 49. Modtages afregningen på check, vil Restbetalingsafregningen først være fremme i uge 50.

Du kan også indsende de nye oplysninger på mail til [dckart@danishcrown.dk](mailto:dckart@danishcrown.dk)

NB. Husk, at udbetalinger fra andelshaverkonti skal efter ophør af medlemskab oplyses til SKAT.

