

indsigt

DANISH CROWN ANDELSHAVERBLAD



HÅRD ELLER BLØD

Brexit er en af de helt store ubekendte faktorer for samhandel, men hvad det betyder for Danish Crown, og hvad fremtidsscenerierne er, kan du læse mere om dette nummer af indsigt.

SIDE 4-7



Jais Valeur, CEO i Danish Crown Group

Vi skal finde hver eneste øre

Kære ejer

Som du nok har læst, så har vi i Danish Crown lanceret en spareplan, som skal hente 350 millioner kroner i omkostninger i hele koncernen. Spareplanen er et resultat af et første kvartal, hvor vi kan se, at vi skal hente flere penge, hvis vi skal skaffe jer den indtjening, som vi sigter efter i budgettet. Danish Crown er ikke i krise. Vi tjener stadig penge, og alt, hvad vi gør, er styret af målet om en højere afregning til ejerne.

Problemerne i Tulip Ltd i UK er selvfølgelig en markant del af forklaringen, og der er sat endnu en stor, nødvendig spareplan i gang i den engelske forretning. Det er en lang, tung vej tilbage til at tjene penge igen i UK, men vi ved, hvordan vi kommer derhen. Og vi gør det så hurtigt, som vi kan.

Spareplanen er sat i værk for at påvirke de ting, vi kan påvirke, positivt. Derudover er der en lang række ting, som vi må vi forholde os til, og som bliver en del af

vores hverdag, uanset om vi vil det eller ej. I dette nummer af indsigt kan du læse om Brexit, og hvilken indflydelse det kan få på Danish Crown. Vi forbereder os på et no deal-scenarie, så vi administrativt er klar til at kunne håndtere stort set enhver form for papirarbejde.

På det område har vi allerede stor erfaring, da eksempelvis eksport til Asien og USA kræver ganske meget. Samtidig har vi dannet os et overblik over hvilke logistiske udfordringer, vi kan løbe ind i, og har på den baggrund gjort et forarbejde, så vi er i stand til at reagere hurtigt.

Konklusionen er, at vi i værste fald – og særligt hvis det bliver et "Hard Brexit" – står overfor store udfordringer, men meget taler for, at briterne vil have en væsentlig interesse i at fortsætte samhandlen med Europa på betingelser, der vil gøre det muligt at opretholde en ganske betydelig dansk eksport af grisekød til priser, der ikke ligger langt fra det, vi kender i dag.

Markederne er, som de er, og vores opgave består derfor i at finde de steder, hvor vi kan trække ekstra værdi ud. Det kunne eksempelvis være i den frihandelsaftale, som EU og Japan har indgået, og som åbner nogle spændende muligheder for især grisekødet i den del af verden. Den gennemgang finder du også længere inde i bladet.

Når vi snakker markeder, så er det hele ikke skidt. Vi ser for første gang i lang tid tendenser til bedring. Udbuddet i Europa er faldende, og det giver os muligheder for at lave bedre aftaler, end vi har været vant til i den seneste periode. Især Kina bliver interessant at følge de kommende måneder. Dermed ikke sagt at vi hviler på laurbærene, for der skal kæmpes om hver eneste øre i alle dele af forretningen.

Med venlig hilsen

Jais Valeur.



INDHOLD

LEDER 2

KONCERN

- Brexit: Usikkerheden er den største udfordring 4
- Brexit: Hvad er næste skridt? 6
- Frihandelsaftale med Japan åbner muligheder 8
- Tulip er live i kinesisk TV-shop 13
- Danish Crown skærer omkostningerne til 16

KREATUR

- Mere dansk oksekød i Meyers Kantiner 10
- Royalt besøg i Rom gav nye kunder i butikken 12

GRIS

- Mere præcision i smågriseindberetningerne 14
- Nu kommer der nummer på afhentningen 20

NOTER 18

indsigt
 - er Danish Crowns blad til andelshaverne
 - udkommer 8 gange årligt
 - har et oplag på 8.500 stk.

Redaktion: Aske Gott Sørensen, ansvarshavende redaktør
 Design/opsætning: Campfire & co.
 Tryk: Stibo Complete®

Kontakt redaktionen på askgs@danishcrown.dk



Storbritannien har traditionelt været et godt marked for Danish Crown og danske grise. Lige nu skaber Brexit usikkerhed om den fremtidige samhandel, men meget tyder på, at den danske gris fortsat vil være at finde i UK.

Brexit: Usikkerheden er den største udfordring

Det britiske parlamentet stemte nej til den Brexit-aftale Theresa May havde forhandlet på plads med EU. Hvilken betydning det får for Danish Crown er nærmest umuligt at spå om, for ingen ved på hvilke betingelser samhandlen mellem Storbritannien og EU skal foregå fremover.



Danish Crowns samlede omsætning i Storbritannien er på cirka 12 mia. kr. Heraf udgør importeret grisekød fra Danmark omkring 2,9 milliarder kroner og forædlede produkter fra Danish Crowns datterselskaber 800 mio. kr. Derudover har Tulip Ltd en omsætning lokalt på ca. 8,2 milliarder kroner.

” Som vi ser det, er det svært at forestille sig, at Storbritannien pålægger eksempelvis grisekød den maksimale told under WTO's regler på 25 pct.

Lars Albertsen, global salgsdirektør i Danish Crown

I værste fald kan Danish Crown i fremtiden blive mødt af en told på 25 pct. og højere omkostninger til logistik på grund af det, der ofte benævnes som tekniske handelshindringer. Omvendt producerer Storbritannien kun omkring 70 pct. af de fødevarer, som de selv forbruger, så briterne har et uomtvisteligt behov for at importere, fortæller Danish Crowns globale salgsdirektør Lars Albertsen.

- Som vi ser det, er det svært at forestille sig, at Storbritannien pålægger eksempelvis grisekød den maksimale told under WTO's regler på 25 pct., da det vil føre til højere priser på mange fødevarer for en befolkning, der i forve-

jen har mistet købekraft, som en konsekvens af Brexit afstemningen i 2016. Meget taler derfor for en lav eller ingen told, men vi ved det ikke, og netop usikkerheden er faktisk den største udfordring lige nu.

Forbereder no deal

Danish Crown forbereder sig på et no deal-scenarie, så organisationen er gearet til at kunne håndtere stort set enhver form for papirarbejde. På det område har Danish Crown allerede stor erfaring, da eksempelvis eksport til Asien og USA kræver ganske meget administrativt. Samtidig er der skabt overblik over, hvilke logistiske udfordringer Brexit kan udløse, så der kan reageres meget hurtigt.

- En væsentlig grund til at briterne i vores øjne fortsat vil have en væsentlig interesse i at importere fra EU, er de britiske forbrugeres og forbrugerorganisationers markante og udtalte krav til dyrevelfærden. Det udelukker selvfølgelig ikke muligheden for, at briterne i fremtiden åbner for import af grisekød fra eksempelvis USA eller Brasilien, men det ligger ikke lige for på grund af de to landes forbrug af væksthormoner og antibiotika, siger Lars Albertsen.

Forsat samhandel

Danish Crowns eksport af oksekød til Storbritannien er ikke overvældende, men i et no

deal-scenarie med høje toldsatser på oksekød vil hele det europæiske marked blive påvirket. Det skyldes, at de irske slagterier i så fald vil forsøge at afsætte de store mængder oksekød, som de i dag eksporterer til Storbritannien, på det europæiske marked.

Den største udfordring lige nu er, at hele debatten om Brexit og den uvisse fremtid får de britiske forbrugere til at holde igen, når de køber ind. Samtidig holdes kursen på det britiske pund nede på grund af usikkerheden, og det gør importeret kød dyrere for de britiske forbrugere.

- I værste fald - og særligt hvis det bliver et "Hard Brexit" - så kan vi stå overfor store udfordringer, men meget taler for, at briterne vil have en væsentlig interesse i at fortsætte samhandlen med Europa på betingelser, der vil gøre det muligt at opretholde en ganske betydelig dansk eksport af grisekød til priser, der ikke ligger langt fra det, vi kender i dag, slutter Lars Albertsen. ■



Brexit er svært at spå om, og situationen ændrer sig nærmest time for time. Den 29. marts forlader Storbritannien EU, men hvordan det kommer til at ske, er stadig uvist.



Brexit: Hvad er næste skridt?

Bliver den hård eller blød, og hvad er mulighederne for Theresa May. Brexit er umulig at spå om, men her kan du læse, hvordan status er lige nu, og hvad vi ved om fremtiden efter det britiske farvel til den Europæiske Union.

Det er nemmere at gå på en nypløjet mark i høje hæle end at spå om Brexit lige nu. Lars Albertsen, der er Global salgsdirektør i Danish Crown Pork, har derfor ikke mange sikre kort at spille ud med, når han skal ride en køreplan op for Brexit.

- Det eneste, der reelt står fast, er, at Storbritannien udtræder af EU d. 29. marts 2019, men om det ændrer noget fra dag til dag, er endnu uklart, siger han.

Forskellen, på om den udtrædelse bliver hård eller blød, ligger i den aftale, som Theresa May skal forhandle sig frem til i Bruxelles.

- Theresa Mays første aftale blev stemt ned i det engelske parlament, så nu skal hun tilbage til Bruxelles og prøve at genforhandle aftalen, men både Donald Tusk og Jean-Claude Juncker har sagt, at den ikke står til genforhandling, så det er tvivlsomt, hvor meget der kan flyttes, siger Lars Albertsen.



Knasten er grænsekontrol

Problemet ligger et sted mellem Tynan og Glaslough. Nærmere bestemt på grænsen mellem Irland og Nordirland.

” Ingen ved, hvor det står lige nu, fordi det hele er meget hypotetisk og præget af britisk indenrigspolitik frem for alt.

Lars Albertsen, Global salgsdirektør i Danish Crown Pork

- Den store knast ligger i backstoppen, som omhandler grænsen mellem Irland og Nordirland. Backstoppen er en forsikringspolice i tilfælde af, at de to parter ikke kan nå til enighed. Her vil England forblive inden for EU's regulerings- og toldordninger på ubestemt tid for at forhindre fremkomsten af en hård grænse, siger Lars Albertsen.

Det giver dermed Theresa May en god måned til at finde et alternativ til den oprindelige plan, men den gennemgående fornemmelse blandt dem, der følger med, er uvished.

- Ingen ved, hvor det står lige nu, fordi det hele er meget hypotetisk og præget af britisk indenrigspolitik frem for alt. May skal prøve at genforhandle, men EU har sagt på forhånd, at de ikke vil, så hvad konsekvensen bliver, må vi vente at se.

Alvoren er dog ved at gå op for de involverede parter.

- Det britiske underhus havde en afstemning, der vedtog, at man ikke ville have et hårdt Brexit, men den var kun vejledende og bliver ikke ophævet til lov, så muligheden for et hårdt Brexit er stadig åben, siger Lars Albertsen. ■

De mulige scenarier

Lars Albertsen opridser tre af de mange forskellige scenarier for Brexit.

Hård Brexit

Hvis Theresa May ikke får forhandlet en aftale eller en udsættelse på plads inden d. 29. marts, bliver det et hårdt Brexit. Det engelske BNP vil falde, det samme vil pundet og dermed købekraften i Storbritannien. Samtidig vil det betyde et britisk farvel til det indre marked og arbejdskraftens frie bevægelighed.

Hvad det betyder for Danish Crown, er dog uvist. Det kan både falde positivt og negativt ud.

Brexit med nuværende aftale

Får Theresa May forhandlet den nuværende aftale på plads med de skilsmissebetingelser, som den indeholder, vil Storbritannien fortsat være en del af det indre marked, men med en række forhindringer tilknyttet. Der vil formentlig komme mere bureaukrati ved grænsen og muligvis told på varer, men det er også en mulighed, at samhandlen mellem Storbritannien og EU kan fortsætte på nærmest uændrede vilkår.

En ny afstemning

Et tredje, men mindre sandsynligt scenarie, er, at briterne får Brexit til folkeafstemning igen. Det kan godt være, at den ender der, men lige nu viser meningsmålingerne 52 - 48 i favør for at blive i EU, så der er ikke en klar mening i befolkningen om det, og derfor er det relativt usandsynligt. ■



Japan er afsætningsmæssigt Danish Crown Parks største marked, og derfor åbner den nye frihandelsaftale flere spændende muligheder for at afsætte til et marked, der giver en høj pris.



Frihandelsaftale med Japan åbner muligheder

Den nye frihandelsaftale mellem Japan og EU kan give udvidede muligheder for Danish Crown på et interessant marked, og aftalen begynder så småt at materialisere sig i salget.

1. februar 2019 trådte frihandelsaftalen mellem Japan og Den Europæiske Union i kraft, og det gør, at importtolden reduceres over en periode. Det giver muligheder for yderligere handel med et attraktivt marked, og de japanske kunder er også begyndt at røre på sig.

” Med den nye aftale åbnes der op for, at den del af produktionen kan hjemtages, så forædlingen i stedet foregår i Danmark.

Lars Albertsen, global salgsdirektør i Danish Crown Pork.

- Pudsigt nok er der faktisk ikke sket så store ændringer lige nu, men vores japanske kunder ser langt større perspektiv i at handle med os fremadrettet, og det er selvfølgelig enormt positivt, fortæller Lars Albertsen, der er global salgsdirektør i Danish Crown Pork.

Indtil nu har meget af handelen med Japan foregået på en måde, hvor produkterne er blevet forædlet yderligere lokalt, men med den nye aftale åbnes der op for, at den del af produktionen kan hjemtages, så forædlingen i stedet foregår i Danmark.

- Vores japanske kunder har længe haft appetit på at udvide samarbejdet med os, men det indviklede toldsystem gjorde det stort set

umuligt, så derfor har vi først og fremmest eksporteret halvfabrikata, som så eksempelvis er blevet slicet og pakket i Japan. Den produktion bliver det nu muligt at lave i Danmark til en konkurrencedygtig pris.

Første eksempel på et øget salg er en ny produktionslinje i Blans, der hver uge skal producere 250 tons til en japansk kunde.

Beef kæmper med Oceanien

Også oksekødet bliver omfattet af den nye aftale, men her er markedet præget af et konkurrentbillede, der har et forspring sammenlignet med de europæiske lande, fortæller Jacob Rahbek Pedersen, der er eksportdirektør



i Danish Crown Beef. Det er heller ikke det samme jordskred, som for grisekød. For oksekødet bliver importtolden reduceret fra 38,5 pct. til 27,5 pct., og der går 16 år, før målet om en importtold på 9 pct. nås.

” Vi har set en større interesse fra japanske kunder, men ikke en ekstra forretning endnu. Vi er glade for at aftalen er på plads, men japanerne har ikke været ude og handle på den baggrund.

Jacob Rahbek Pedersen, eksportdirektør i Danish Crown Beef.

- Platformen har en horisont på 16 år, og dermed lægger vi os i slipstrømmen af den frihandelsaftale, som Australien og New Zealand har fået indført, så de vil være et par år foran os i forhold til aftrapningen på importtold. Importørerne vil have en lavere told på deres produkter, så de vil fortsat stå gunstigere i handelen.

Det betyder dog ikke, at Danish Crown Beef ikke kan bruge den nye aftale til at jage ekstra forretning i Japan.

- Vi har set en større interesse fra japanske kunder, men ikke en ekstra forretning endnu. Vi er glade for, at aftalen er på plads, men japanerne har ikke været ude og handle på den bag-

grund. Det er fortsat primært biprodukter, der er fokus på, og hvor vi har vores største eksport til Japan. Vi sælger biprodukter fra Danmark og Polen og har sendt første afsendelse af sted fra Sverige. Tyskland er dog ikke godkendt endnu, siger Jacob Rahbek Pedersen. ■

Mere dansk oksekød i Meyers Kantiner

Danish Crown samarbejder med Meyers kantiner om at få mere dansk oksekød med, når de bespiser kunderne.



” En aftale som denne her viser meget godt, hvor stærke vi er i Danish Crown, når vi samarbejder. Vi har haft en dialog med Meyers Kantiner, som blev hjulpet godt på vej af Tulip, og efter et gennemgående analysearbejde af forbruget i alle Meyers 80 kantiner kunne vi lave en plan til dem, som blev godt modtaget.

Lars Skovbo Østergård, Key Account Manager ved Danish Crown Beef

Meyers Kantiner servicerer 80 kantiner med ca. 25.000 kuverter om dagen – det svarer til op mod 125.000 kuverter om ugen.

- Når vi vælger de råvarer, vi bruger i vores kantiner, er det vigtigste kriterie helt klart smagen. Men vi vil også gerne højne kvaliteten inden for dyrevelfærd, siger Michael Steijn er Indkøbs- og IT-chef i Meyers Contract Catering.

Stor og vågen

Virksomheden har ikke haft et specifikt ønske om, at oksekødet skal være dansk. Alligevel giver det nogle fordele, at kødet kommer fra egen baghave.

” Ved at vælge Danish Crown er vi sikre på at der er styr på dyrevelfærd, logistik og fødevareresikkerhed i hele værdikæden.

Michael Steijn, Indkøbs- og IT-chef i Meyers Contract Catering

- At vi bruger en dansk leverandør, gør det lettere at have styr over gennemskuelighed og nærhed, siger Michael Steijn.

- Vi og vores kunder vil have fuld gennemsigtighed i hele værdikæden. Tendensen er helt klar på det område. Forbrugerne vil gerne kunne spore dyret hele vejen fra tallerkenen til slagteriet og landmanden.

Den gennemsigtighed regner han med, at Danish Crown kan levere, og han mener, at Danish Crown gennem sin størrelse og professionelle systemer vil have lettere ved at opnå den.

- Ved at vælge Danish Crown er vi sikre på, at der er styr på dyrevelfærd, logistik og fødevareresikkerhed i hele værdikæden, siger han.

Meyers Kantiner køber i forvejen grise fra Tulip, og det var de gode relationer derfra, som i første omgang åbnede dørene for at udvide samarbejdet til også at gælde oksekød, og det glæder Lars Skovbo Østergård, som er Key Account Manager ved Danish Crown Beef.

- En aftale som denne her viser meget godt, hvor stærke vi er i Danish Crown, når vi samarbejder. Vi har haft en dialog med Meyers Kantiner, som blev hjulpet godt på vej af Tulip, og efter et gennemgående analysearbejde af forbruget i alle Meyers 80 kantiner kunne vi lave en plan til dem, som blev godt modtaget.

Kvalitet i kødet

Når Meyers Kantiner køber råvarer ind, er det vigtigt at de rigtige beslutninger træffes. Alt bliver prøvesmagt. Det sker som regel rundt om i de mange kantiner, hvor køkkenchefer og gastronomiske konsulenter får vareprøver ud.

- I dette tilfælde har vi sammen med Danish Crown arrangeret en tur til Livø, hvor Danish Crown Friland har kødkvæg. Vi så faciliteterne, mødte landmanden og fik kød med hjem, som vi tilberedte ved en prøvesmagning med vores gastronomiske konsulenter. Efterfølgende fik kantinerne leveret økologiske Angus ungokser, og avleren kom på besøg og smagte på maden i en af kantinerne, hvor vi serverede kød fra Livø til gæsterne, siger Michael Steijn.

På Meyers Kantiners hjemmeside står der:

Det gode måltid er kun toppen af isbjerget. Før det kommer på tallerkenen, er der blevet truffet mange forskellige valg, der gerne skal ende med at gå op i en højere enhed.

- Dyrevelfærd behøver ikke at gå hånd i hånd med smag, kødet skal også håndteres ordentligt på slagterierne. Et eksempel kan være, at hvis ikke kødet får lov at hænge længe nok under ordentlige forhold, er der for meget væske i, og så smager det simpelthen ikke af nok, eller opfører sig uhensigtsmæssigt under tilberedning, siger Michael Steijn.

- Vi har i Meyers Kantiner desuden et ønske om, at der skal spises mindre kød i fremtiden. Dermed ikke sagt, at der skal bruges færre penge på kød. Kvaliteten og dermed også prisen på det kød, vi kommer til at spise, må gerne være højere. ■





Kronprinsparret var en del af en større erhvervsdelegation, som skulle understøtte handelen mellem Italien og Danmark.

Royalt besøg i Rom gav nye kunder i butikken

Et møde med Kronprinsparret har været medvirkende til at sikre Danish Crown en aftale på 4-5 tons burgere om måneden.

I starten af november 2018 deltog Kronprins Frederik og Kronprinsesse Mary i et erhvervsfremstød i Italien, som havde til formål at styrke relationerne mellem Danmark og Italien samt at understøtte danske virksomheders position i landet. Og det virkede efter hensigten.

- Vi har aftalt at levere 4-5 tons burgere om måneden til Camst Group i Italien. På lidt længere sigt håber vi også at få inkluderet andre af vores produkter i aftalen, siger Costantino Costa, director i Danish Crown Beef i Schweiz.

Der har ad flere omgange været samtaler og forhandlinger mellem Camst Group og Danish Crown om blandt andet flere af Danish Crowns finished products – herunder kødboller. Flere produkter var endda blevet godkendt af kvalitetsafdelingen i Camst Group, men derfra var det svært.

Prinsen som madding

- Vi ringede jævnligt til Camst Group for at holde kontakten ved lige, men det var svært. Det løb hele tiden ud i sandet, siger Costantino Costa.

Da det stod klart, at Kronprinsparret kom til Rom, og at Danish Crown havde billetter til arrangementet, øjnede man en mulighed.

- Camst Group ejer to virksomheder i Danmark og har derfor en økonomisk interesse i landet. Så vi inviterede simpelthen Camst Groups CEO og Præsident med, og heldigvis accepterede de begge.

- Til arrangementet havde vi god tid til at tale ordentligt med dem, så vi kunne få lavet en rigtig aftale. Det er vi meget glade for, siger Costantino Costa.

Camst Group har omtrent 13.000 ansatte og omsætter for cirka 4,7 milliarder kroner om året. I Danmark ejer Camst

Group to kantinevirksomheder nemlig Cheval Blanc og Claus Tingstrøm A/S, som begge ligger i København. ■



Costantino Costa, der her hilser på Kronprinsessen, fik efter besøget en aftale i hus med Camst Group.



Tulip er live i kinesisk TV-shop

TV-shopping er for nogle et uddødt fænomen, men det gælder ikke i Kina, hvor tv-kanalen UGO har op mod 300 mio. seere.

Tulip gjorde for første gang entré på den kinesiske tv-kanal UGO, hvor op mod 300 mio. kinesiske seere kunne se et 40 minutters salgsshow med Tulips Pork Luncheon Meat i centrum under formiddagens tv-shopping.

To kinesiske værter styrede slagets gang, og under indslaget var en kok i fuld gang med at kokkerere med Tulips Pork Luncheon Meat. Derudover blev scenen besøgt af Tulips Country Manager i Kina, Jessica Ren, samt den danske generalkonsul, der fortalte om fødevarer sikkerhed, danske produkter, Danmark m.m.

” For en enkelt dag med to indslag på kanalen, kom det samlede salg op på 14.000 dåser. Det er mere end 25 procent af den mængde, som vi har sendt til HuiMai i første omgang.

Niels W. Thomsen, Senior Export Manager i Tulip.

- Vi fik præsenteret os selv fra vores bedste side under tv-shop-indslaget, og sammen med den danske generalkonsul i Shanghai fik

vi fortalt mange gode ting omkring Tulip og dansk fødevarer sikkerhed. Der blev snakket, og der blev spist, og der var en rigtig god og professionel stemning under hele indslaget, fortæller Country Manager i Kina, Jessica Ren og fortsætter.

- Tv-shopping er nok ikke noget, som man hører så meget mere om i Danmark, men i Kina er det et kæmpe hit. Målgruppen for tv-shopping er dem, der ikke er interesserede eller har flair for e-handel, og der er en kæmpe målgruppe i Kina, hvor HuiMai, producenten af formatet, har en VIP-kundegruppe på 50 mio. forbrugere. Derudover har tv-kanalen UGO op mod 300 mio. seere, og det skaber en kæmpe eksponeringsmulighed for os, siger hun.

Tre dåser i sekundet

Under indslaget kunne de kinesiske seere ringe ind og erhverve sig en 16-pak med Tulips Pork Luncheon Meat, en Pork Luncheon Meat-slicer samt en Tulip-mulepose for blot 399 RMB, der svarer til ca. 386 DKK – og under de første 40 minutter blev der solgt 7.280 dåser Pork Luncheon Meat, hvilket svarer til et salg på tre dåser i sekundet.

- De første shows var en kæmpe succes, og for en enkelt dag med to indslag på kanalen kom det samlede salg op på 14.000 dåser. Det er mere end 25 procent af den mængde, som vi har sendt til HuiMai i første omgang, fortæller Senior Export Manager, Niels W. Thomsen.

Salgsindslaget vil løbende blive vist på tv-kanalen UGO, indtil alle pakker med Pork Luncheon Meat er blevet afsat – og ifølge prognoserne kommer det til at gå stærkt.

- HuiMai er meget tilfredse med salget og foreslår allerede follow-up-shows, når vi er ovre det kinesiske nytår. Til forårets shows tænker vi at lave specielle gavepakker og sampak i specialæsker med forskellige produkter, hvor vi blandt andet kan inddrage flere produkter fra vores konservessortiment, siger Niels W. Thomsen. ■

Her er det Jessica Ren, Country Manager i Kina for Tulip, og generalkonsul i Shanghai Jakob Linulf flankeret af de to værter fra tv-kanalen UGO.



Mere præcision i smågrise- indberetningerne

Indberetningstillægget har efterhånden vist sit værd, når det kommer til at lave mere præcise prognoser, men der er stadig data, som ikke er opdateret. Det bliver vigtigt i den kommende tid, hvor processerne i højere grad automatiseres.

Den store eksamen for indberetningstillægget lå henover jul og nytår, hvor helldagene skabte usikkerhed om antallet af grise til slagtning. Her ramte den prognose, der blev lavet på baggrund af indberetningerne fra andelshaverne, tættere på skiven, fortæller Nicolaj Nørgaard, der er daglig leder i Ejerservice.

” En præcis viden om, hvad vi skal afsætte, giver os bedre muligheder for at servicere kunderne med de rigtige mængder til de rigtige priser.

Lars Albertsen, global salgsdirektør i Danish Crown Pork.

- Havde vi kørt med den klassiske prognose, så havde vi ramt noget forbi og formentlig planlagt med for mange slagtninger i januar, så indberetningerne viser sit værd, og det er især takket være den store indsats andelshaverne har lagt i at indberette deres grise til tiden. Det er et godt eksempel på, hvordan vi kan spille hinanden stærkere.

Den ekstra viden om antallet af grise giver samtidig mere spillerum i afsætningen, fortæller global salgsdirektør Lars Albertsen.

- Hvis vi får meget mere ind, end vi har regnet med, så kommer vi ud i eftermarked, hvor tingene skal presses ind, og det giver ikke gode priser. Så en præcis viden om, hvad vi skal afsætte, giver os bedre muligheder for at servicere kunderne med de rigtige mængder til de rigtige priser.

Mere automatisering

Det system, som varetager indberetningerne i Danish Crown, skal nu ud af "menneskehænder", så tillæggene tildeles og fratages fuldt automatisk. Det betyder samtidig, at der lægges større vægt på præcis data i indberetningerne.

- De fleste indberetter antal og gennemsnitsvægt til tiden, men der er stadig en del, som ikke har rettet deres produktionsdata på tilvækst, udleveringsstrategi, slagtevægt og dødelighed, og derfor kører med standardtal. De vil være i risiko for at miste de 10 øre, når vi

automatiserer, så det er vigtigt, at man lige får gennemgået den del og sikrer, at de stemmer overens med virkeligheden hos den enkelte, siger Nicolaj Nørgaard.

” Vi har høstet de første erfaringer, og de har været gode, så nu skal vi have præcisionen helt på plads.

Nicolaj Nørgaard, daglig leder i Ejerservice.

Derfor opfordrer han til at tjekke produktivitetstal på app'en eller på hjemmesiden.

- Vi har høstet de første erfaringer, og de har været gode, så nu skal vi have præcisionen helt på plads, så vi kan trække maksimal værdi ud af den viden, som vi har i fællesskab, siger Nicolaj Nørgaard.

Har du spørgsmål til indberetninger, er du altid velkommen til at kontakte din ejerservicekonsulent på 8919 1920. ■



Her skal datoen for indsættelse af smågrise indtastes. Det er vigtigt, at grisene er indberettet senest otte dage efter indsættelse i stalden.

Her skal antallet af grise indsat i stalden indtastes.

Her indtaster du gennemsnitsvægten på de indsatte grise.

Her indtaster du spredningen på de smågrise, du sætter ind. Sorter de 2,5% største og 2,5% mindste fra og vurder spredningen hen over gennemsnitsvægten. Eksempel: 95% af grisene varierer fra 26 - 34 kg., og gnsn. vægt 30 kg. = spredning på +/- 4 kg.

Din daglige tilvækst er som standard sat til 971 gram, men hvis du ligger over eller under, er det vigtigt, at du retter det til det reelle tal, så dine indberetninger bliver korrekte.

Din dødelighed er også som standard sat til 3 procent, men det er vigtigt, at du retter det til det reelle tal.

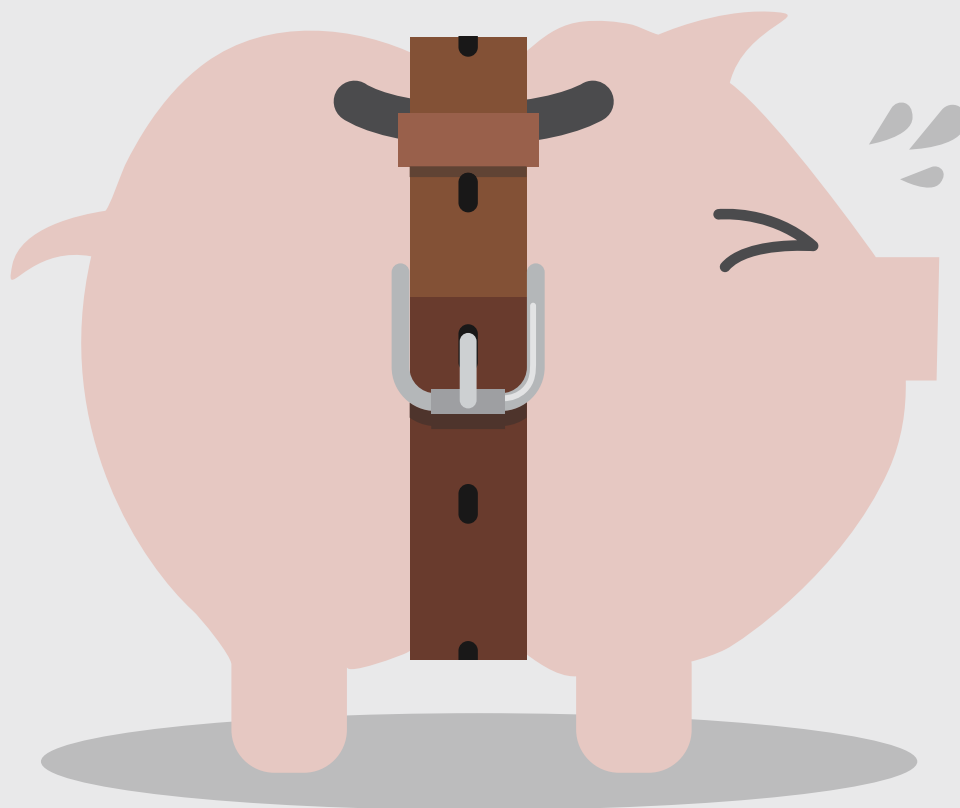
Din udleveringsstrategi er et udtryk for hvor mange uger, der går, fra den første gris fra holdet leveres til slagting, til den sidste sendes af sted.

Udleveringsvægten er som standard sat til 108,8 kg. levendevægt, men hvis du leverer tungere eller lettere grise, skal denne rettes til. Levendevægt er din slagtevægt gange 1,19 plus 7,01 kg.



Danish Crown skærer omkostningerne til

Efter et første kvartal af regnskabsåret, der ikke mødte forventningerne, skruer Danish Crown nu op for koncernens spareprogram.



Danish Crowns indtjening er fortsat udfordret af problemerne i den engelske forretning. Samtidig lever den samlede indtjening ikke op til forventningerne, så derfor skal der findes yderligere besparelser på tværs af koncernen. Målet er at reducere de samlede omkostninger med minimum 350 millioner kroner i indeværende regnskabsår.

- Vi sætter ind nu for at holde os på sporet mod det budgetterede resultat for året. Det betyder desværre, at vi kommer til at nedlægge mellem 300 og 400 stillinger på tværs af koncernen med hovedparten i Storbritannien. Vi fastholder ansættelsesstoppet, og derfor bliver effekten relativt begrænset i Danmark. Samtidig forlænges et stop for brug af konsulenter indtil videre, og så er vi ved at identificere projekter og investeringer, der kan udskydes, siger Group CEO Jais Valeur.

” Lige nu har vi ikke den konkurrencekraft, som vi stræber efter i forhold til EU-indekset. Det skyldes først og fremmest vores egne udfordringer i særligt Storbritannien, men den hårde kamp om grisene i Tyskland og de spanske slagteriers fremmarch gør det ikke bedre.

Jais Valeur, Group CEO.

I november blev det meldt ud, at Danish Crowns britiske selskab Tulip Ltd skulle spare 200 millioner danske kroner i bestræbelserne på at bringe selskabet på fode igen. I den forbindelse har det vist sig nødvendigt at skære betydeligt i medarbejderstaben.

- Vi har i de seneste måneder vundet flere vigtige kontrakter i England, så salgsmæssigt går det den rigtige vej. Det ændrer dog ikke ved, at vi stadig har for høje omkostninger, så der kommer til at ske afskedigelser som et led i en gennemgribende rationalisering af Tulip Ltd, forklarer Jais Valeur.

Tulip Food Companys danske forretning er også udfordret af den hårde konkurrence i detailhandlen, og indtjeningen i koncernens største forretningsområde Danish Crown Pork lever heller ikke op til forventningerne. Til gengæld performer de tilkøbte virksomheder i Danmark, Polen og Holland bedre end forventet.

- Lige nu har vi ikke den konkurrencekraft, som vi stræber efter i forhold til EU-indekset. Det skyldes først og fremmest vores egne udfordringer i særligt Storbritannien, men den hårde kamp om grisene i Tyskland og de spanske slagteriers fremmarch gør det ikke bedre. Samtidig har vi den grundlæggende udfordring, at omkostningerne på slagterierne i Danmark er markant højere, end i de lande vi konkurrerer med. Derfor skal alle dele af vores forretning

levere for at sikre en konkurrencedygtig afregning til vores ejere, siger Jais Valeur.

Danish Crown forventer fortsat, at afregningen for ejernes leverancer af dyr vil stige hen over foråret, men det er meget usikkert, hvornår markedet vender.

- Priserne på fersk grisekød i Europa holdes i øjeblikket nede af en frygt for, at Afrikansk Svinepest spreder sig til først og fremmest Frankrig. Derfor sælger stort set alle slagterier i Mellemeuropa lige nu alt deres kød fersk og tømmer samtidig deres lagre i en periode af året, hvor det ellers er normalt at lægge på lager, slutter Jais Valeur.

Danish Crown har cirka 29.000 medarbejdere globalt, heraf cirka 9.000 i Danmark og 7.000 i Storbritannien. ■



Det er primært i den engelske del af forretningen samt funktionærer, der vil blive ramt af den varslede spareplan.





DANISH CROWN ER LAAAANGT FRA BORGEN

Selvom folketingsvalget endnu ikke er udskrevet, er valgkampen allerede godt i gang. Et af temaerne er nedslidning og pensionsalder. Det har medført et hav af henvendelser til Danish Crown fra medier og politikere, som gerne vil besøge et slagteri.

DR var forbi med programmet Langt fra Borgen, hvor politikerne Finn Sørensen fra Enhedslisten og Joachim B. Olsen fra Liberal Alliance besøgte slagteriet i Ringsted. Her prøvede de blandt andet kræfter med at "pynte juletræer".

- Det var sværere, end jeg havde regnet med. Du skulle være hurtig og præcis, men samtidig skulle du ikke bruge for mange kræfter på det – så går det galt, sagde Finn Sørensen.

- Det var sjovt at prøve, men det er svært. Det kræver et vist håndelag, sagde Joachim B. Olsen.

De to politikeres partier har forskellige syn på, om pensionsalderen skal hæves eller ej. Det blev fint afspejlet i de observationer, der blev foretaget på slagteriet.

- Jeg har fået bekræftet, at det er knaldhårdt at være slagteriarbejder. Jeg vidste det godt, for min far var slagteriarbejder, men nu har jeg prøvet det selv, sagde Finn Sørensen og fortsatte:

- Jeg kan godt lidt fabrikkens målsætning om, at medarbejderne skal være i stand til at kunne løfte deres børnebørn, når de går på pension. Det er en rigtig fin målsætning, synes jeg. Men jeg er i tvivl om, hvorvidt det lykkedes.

FÅ EN SMS MED DINE SLAGTE-OPLYSNINGER

Tidligere blev sms'en med de afstemte data sendt om aften 20.30, men det justeres nu til klokken 7.00 den følgende dag.

- Vi sender data på antal, gennemsnitsvægt, gennemsnitlig kødprocent samt antallet af over- og undervægtige, så man har en indikation på, hvordan afregningen tager sig ud. Det har vi indtil nu gjort samme aften, afregningen bliver dannet, men efter tilbagemeldinger fra andelshaverne flyttes sms'en nu til den efterfølgende dag klokken 7.00, siger Anna Caspersen, der er manager i Ejerservice.

Modtager du ikke sms'en i dag, kan du tilmelde dig på Ejersiden under 'Elektroniske Services' og vælge sms. Så vil du også modtage en besked, hvis det skulle glippe med en smågriseindberetning.

- Der kan jo ske ting i hverdagen, der gør, at man ikke får indberettet smågrise, så derfor sender vi en sms en gang i ugen, hvis der ikke er kommet en smågriseindberetning, siger Anna Caspersen.



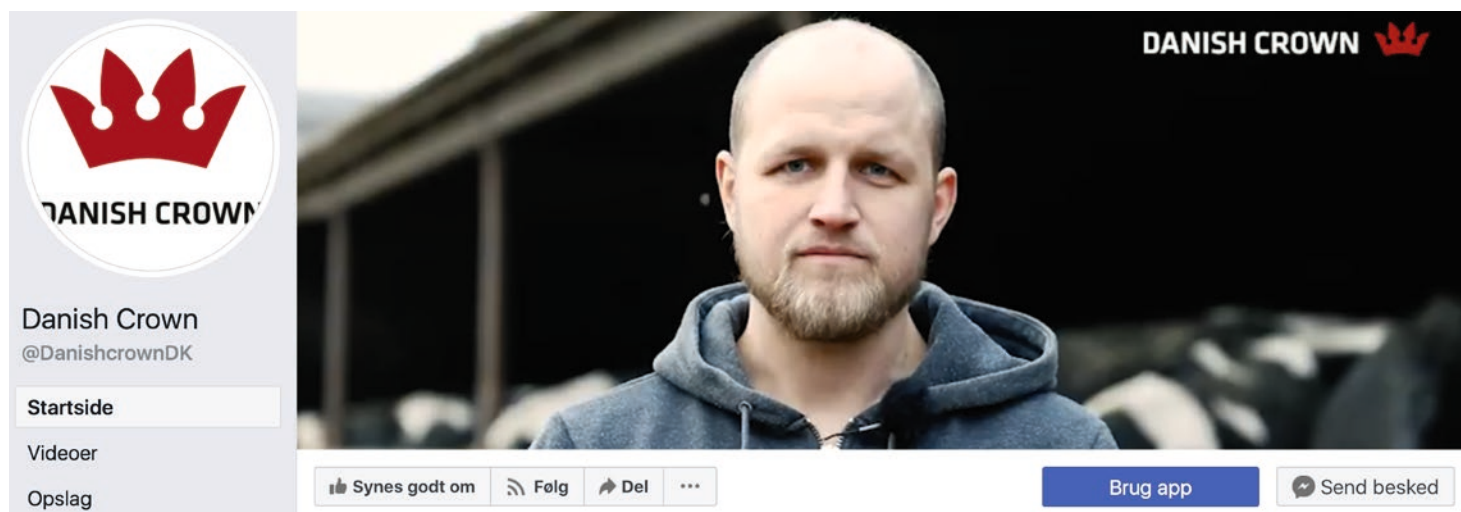
DANISH CROWN MED NYE KRAV TIL UNDERLEVERANDØRERNE

Koncernens nye Supplier Code of Conduct er nu endeligt godkendt og klar til at blive implementeret hos underleverandørerne over den kommende tid.

- Det er naturligt og forventeligt, at en virksomhed af vores størrelse tager et medansvar for at sikre orden i egne leverandørrækker. Derfor har vi nu formuleret vores krav til vores leverandører af eksempelvis transport. Det er en vigtig brik i vores CSR-arbejde, og noget, som mange kunder efterspørger hos os, siger Monica Klepp Bjerrum, Director, Group Sustainability.

Retningslinjerne indeholder blandt andet krav til dyrevelfærd, fødevarer-sikkerhed, miljø, samt arbejdsforhold og menneskerettigheder.

- Kodekset udgør Danish Crowns krav til vores leverandører, så vi kan sikre ordentlige sociale og miljømæssige forhold gennem værdikæden for de varer, vi anvender i vores produktion og til at drive vores virksomhed med.



TO I ÉN PÅ FACEBOOK

Facebook-siden Dansk Oksekød er blevet flettet sammen med Danish Crowns Facebook-side. Det vil sige, at alle Dansk Oksekøds følgere nu er på Danish Crowns Facebook-side, og at Dansk Oksekød er lukket ned.

- Vi har valgt at flette siderne sammen, fordi det giver mening, at vi på sociale medier opererer som én enhed – uagtet om det er indhold, der vedrører Beef eller Pork, siger Pia Paulsen, der står for Danish Crowns sociale medier.

- De gode fortællinger om Beef fortsætter naturligvis på Danish Crowns Facebook-side for fuld gas sammen med gode fortællinger fra Pork, koncern-historier mv. Faktisk har vi netop nu nogle helt nye film fra Beef i støbeskeen, dem kan I godt glæde jer til at se, fastslår Pia Paulsen.

- Vi bliver så glade, hvis I vil hjælpe med at dele indholdet fra siden, så de gode historier kan nå ud til så mange som muligt.

KONGELIGT BESØG HOS ZANDBERGEN I HAARLEM

Kong Willem-Alexander af Nederlandene og Minister for Public Affairs and Employment Wouter Koolmees besøgte i starten af februar Baconspecialisten Zandbergen.

Dagens emne var det nye integrationssystem, og byen Haarlem er førende i at hjælpe nyankomne i området til at blive bedre integreret. Og Baconspecialisten Zandbergen er en aktiv deltager inden for effektiv integration.

I Haarlem holdt kong Willem-Alexander og minister Wouter Koolmees møder omkring emnet i byens kontor, hvorefter turen gik forbi Zandbergen for at se den vellykkede integration af hele 40 medarbejdere, der foruden jobbet på baconfabrikken også modtager sprogundervisning som led i den effektive integration.



Nu kommer der nummer på afhentningen

For at gøre statussen på din afhentninger mere overskuelig, bliver der nu tilknyttet et læsnummer på sms'en om afhentning, så flere læs ikke bliver blandet sammen.

Andelshavere, der modtager en sms om afhentningsstatus, vil fremadrettet få tilknyttet et læsnummer på afhentningen, så de enkelte læs nemmere kan følges.

- Vi har fået nogle henvendelser, som har efterspurgt en mere overskuelig måde at følge læssene på, og derfor tilknytter vi nu et nummer til læsset, så overblikket ikke går tabt, hvis man har flere afhentninger på vej, siger Anna Caspersen, der er manager i Danish Crown Ejerservice.

Nummeret er tilknyttet den lastbil, som skal afhente grisene, og skulle det ske, at bilen skiftes ud, vil nummeret dermed også blive ændret. Det sker dog kun i kontakt med Centralplanlægningen.

- Skulle det ske, at det er nødvendigt at skifte bilen, vil nummeret også blive skiftet ud, men så vil man blive kontaktet af Centralplanlægningen med den nye information, så det ikke skaber forvirring, siger Anna Caspersen. ■

